

Valstybinių ir savivaldybių švietimo  
įstaigų (išskyrus aukštąsias mokyklas)  
vadovų, jų pavaduotojų ugdymui, ugdymą  
organizuojančių skyrių vedėjų veiklos  
vertinimo nuostatų  
1 priedas

**KUPIŠKIO R. KŪNO KULTŪROS IR SPORTO CENTRAS  
INGRIDOS TUSKIENĖS**

**METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

2025-01-20 Nr. 1  
Kupiškis

*1/PV-10*

**I SKYRIUS**

**STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

**Bendrieji duomenys.** Kupiškio r. kūno kultūros ir sporto centras (toliau – Centras) savo veiklą 2024 metais vykdė įgyvendindamas 2024–2026 metų strateginiame plane numatytus veiklos prioritetus, 2024 metų veiklos plane numatytas priemones. 2024 m. Centras vykdė Žinių visuomenės, kultūrinio ir sportinio aktyvumo skatinimo programą (poilsio ir sporto paslaugų funkcija), Žinių visuomenės, kultūrinio ir sportinio aktyvumo skatinimo programą (formalųjį švietimą papildantis vaikų švietimas).

Centro administracija: direktorė, direktoriaus pavaduotojas (2 asmenys).

2024 m. pedagoginių darbuotojų skaičius – 8. Metodininko kvalifikacinę kategoriją įgiję 4 (50 proc.), vyresniojo mokytojo – 2 (25 proc.), mokytojo – 2 (25 proc.). Nepedagoginių darbuotojų skaičius – 9.

2024 m. sportinio ugdymo grupes lankė 212 mokinių. Pagal pradinio sportinio rengimo programą ugdėsi 64, meistriško ugdymo – 89, meistriško tobulinimo – 59 mokiniai.

**Strateginio plano ir metinio veiklos plano įgyvendinimas.** 2024 m. Centras savo veiklą organizavo vadovaudamasis 2024–2026 m. strateginiu planu patvirtintu Kupiškio r. kūno kultūros ir sporto centro direktoriaus 2024 m. birželio 11 d. įsakymu Nr. V-24 „Dėl Kupiškio r. kūno kultūros ir sporto centro 2024–2026 metų strateginio plano tvirtinimo“, 2024 m. Centro veiklos planu patvirtintu Kupiškio r. kūno kultūros ir sporto centro direktoriaus 2024 m. kovo 15 d. įsakymu Nr. V-18 „Dėl Kupiškio r. kūno kultūros ir sporto centro 2024 metų veiklos plano tvirtinimo“.

**Strateginio plano ir metinio veiklos plano įgyvendinimo kryptys:**

1. Plėtoti kūno kultūrą ir sportą rajone, sudarant palankias sąlygas rajono gyventojų laisvalaikio užimtumui, sportui bei sveikatos stiprinimui.

2. Ugdytinių įtrauktis į ugdymosi procesą siekiant optimalios jo pasiekimų pažangos.

**Svariausi strateginio plano ir metinio veiklos plano rezultatai bei rodikliai**

Centro strateginiame plane planuojami pasiekti kokybiniai ir/ar kokybiniai pokyčiai pasiekti, dalis pokyčių viršijo lūkesčius.

- Įgyvendinant strateginius tikslus ir programas, sudarant palankias sąlygas rajono gyventojų laisvalaikio užimtumui, sportui bei sveikatos stiprinimui, bendradarbiaujama su visais rajone veikiančiais sporto klubais, sporto krypties VŠĮ. Bendrai organizuotų sporto-sveikatinimo renginių skaičius 62, juose dalyvavo per 2200 asmenų (siektini rodikliai 61/2200). Bendradarbiaujama su FC „Narjanta“, tinklinio klubu

„Pagardai“, Kupiškio šaškių-šachmatų klubui, krepšinio klubui KK Kupiškis, lauko teniso klubui „Match Point“, VŠĮ „Atletikas“, UAB „Kupiškio baseinas“, VŠĮ „Kupiškio auto-moto sportas“, klubui „Positive Gym“, lietuviško ritinio klubui „Aukštaičiai“, Kupiškio aeroklubui.

- Rajone sistemingai kultivuojamų sporto šakų skaičius – 11 (krepšinis, tinklinis, futbolas, stalo tenisas, lauko tenisas, badmintonas, šaškės, šachmatai, lengvoji atletika, irklavimas, imtynės). Siekiant plėsti sporto šakų pasiūlą 2024 m. rajono gyventojams buvo pristatytas PIKLBOLAS ir SPIKEBOLAS. (Siekimas rodiklis 11).

- Organizuotai sportuojančių asmenų procentas, nuo rajono gyventojų skaičiaus savivaldybėje, rajone veikiančių sporto klubų, sporto krypties VŠĮ statistinės ataskaitos duomenimis yra 5,8 proc. (Siekimas rodiklis 5,8 proc.)

- Bendradarbiaujant su sporto šakų federacijomis, Kupiškio rajono savivaldybe, įvyko Tarptautinės vandens motociklų sporto aukšto sportinio meistriškumo varžybos „UIM Baltic Aquabike Kupiškis 2024“, Lietuvos galiūnų čempionato II etapas, III-asis atviras Lietuvos Armliftingo čempionatas“, vyrų „Stiklita“ paplūdimio futbolo čempionato II etapas, atviras Lietuvos moterų paplūdimio futbolo turnyras.

- Vyko tradiciniai renginiai: 11-oji ilgo nuotolio irklavimo regata, LIF taurės III etapas, kur sėkmingai varžėsi, ant nugalėtojų pakylės kopė 4, teisėjavo ir savanoriavo Centro ugdytiniai, 28-oji Kupiškio marių regata, Kupiškio buriotojų ekipažas „Trimaranų“ klasėje iškovojo I vietą. Bendradarbiaujant su Lietuvos policijos veteranų asociacija įvyko respublikinės žūklės varžybos, bendradarbiaujant su Utenos daugiafunkciu sporto centru - „Aukštaitijos krepšinio fiestos“ Kupiškio etapas, „Universiada 2024“ Kupiškio TAU klausytojams.

- Tęsiant tarpinstitucinį bendradarbiavimą vykdytos „Vilčių startų 2024“ žaidynės rajono savivaldybės įstaigų darbuotojams. Žaidynėse dalyvavo 10 komandų.

- Aktyvus seniūnijų sporto organizatoriams įsitraukimas, bendradarbiavimas su rajone veikiančiais sporto klubais leido suburti 6 sporto šakų komandas (siekimas reikšmė 4) ir atstovauti Kupiškį atnaujintose Lietuvos seniūnijų žaidynių finalinėse varžybose Palangoje. Kupiškėnai iškovojo VI-ąją vietą iš 28 bendroje rajonų savivaldybių įskaitoje.

- Centras - besimokanti organizacija kurios darbuotojai nuolat įgyja žinių bei prisitaiko prie naujos aplinkos, tam kad išliktų besikeičiančioje aplinkoje. Stebima mokytojų, kitų Centro darbuotojų profesinio kapitalo ūgtis tobulinant asmenines profesines šiuolaikinio ugdymo(si) organizavimo kompetencijas. Dauguma mokytojų, sporto instruktorių dalyvavo Valstybės ir Europos Sąjungos fondų lėšomis finansuojamuose mokymuose „Atletinio rengimo pagrindai fizinio ugdymo procese“ platformoje KURSUOK pasinaudoję galimybe gauti 500 Eur. vertės mokymų krepšelį 5-6 savaitių teoriniuose - praktiniuose mokymuose gilindami asmeninę, socialinę ir mokymosi mokytis kompetencijas. Vadovaujantis mokytojų kvalifikacijos kėlimo planu, vienas mokytojas 2024 m. įgijo vyresniojo mokytojo kvalifikacinę kategoriją, vienas Centro darbuotojas įstojo mokytis į KTU Panevėžio technologijų ir verslo fakultetą siekiant įgyti švietimo vadybos magistro laipsnį.

- 2024 m. atnaujintas visų Centre kultivuojamų sporto šakų inventorių.

- 2024 m. visų sporto šakų ugdytiniai dalyvavo savo amžių ir meistriškumą atitinkančiose varžybose, teisėjavo, savanoriavo.

- 2024 m. meistriškumo pakopas suteiktos 48 Centro ugdytiniais (Siekimas reikšmė 35).

## II SKYRIUS METŲ VEIKLOS LŪKESČIAI

### 1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau- užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
8.1. Užtikrinti formalųjį švietimą papildančių programų įgyvendinimą.	8.1.1. Kokybiškas ugdymas	8.1.1.1. 2024-2025 mokslo metais (2024-09-01) suformuota ne mažiau kaip viena lietuviško ritinio sporto šakos mokinių grupė.	8.1.1.1.1. Išlaikytas stabilus ugdytinių skaičius leido 2024-2025 m.m. rugsėjo 1 d. Centre suformuoti 18 ugdymo grupių, vykdyti 7 sporto šakų formalųjį švietimą papildančio sportinio ugdymo programas. Parengta programa ir kvietimas ( <a href="https://kupiskiokksc.lt/lt/naujienu/pranesimai/2024/07/kvieciames/registruotis">https://kupiskiokksc.lt/lt/naujienu/pranesimai/2024/07/kvieciames/registruotis</a> ) rinktis lietuviško ritinio užsiėmimus Centre 2024-2025 mokslo metais nesulaukė susidomėjimo, grupė nebuvo suformuota.
		8.1.1.2. Užtikrinant mokinių saugumą vandenyje ir prie vandens irklavimo užsiėmimuose vienu metu dirba ne mažiau kaip du mokytojai.	8.1.1.2.1. Siekiant užtikrinti mokinių saugumą vandenyje ir prie vandens irklavimo užsiėmimuose kreiptasi į Kupiškio rajono savivaldybės merą, Kupiškio rajono savivaldybės tarybą (2024-04-10 Nr. SD-61). Gavus pritarimą ir finansavimą birželio 6 - rugpjūčio 31 d., vasaros sezono metu, su irkluotojai dirbo 2 mokytojai.

<p>8.2. Aktyvinti vadovo asmeninės lyderystės raišką.</p>	<p>8.2.1. Projektinės veiklos deka gerinamos mokinių ir kitų savivaldybės gyventojų fizinio aktyvumo bei sporto galimybės.</p>	<p>8.2.1.1. Parengtos ir pateiktos bent trys paraiškos. Finansavimas gautas bent vienai nacionalinio lygmens paraiškai.</p>	<p>8.2.1.1.1. Centras 2024 m. įvairaus lygmens projektų finansavimui gauti teikė 6 paraiškas.</p> <p>Atsiliepiant į 2024 m. kvietimą teikti paraišką sporto bazių pagerinimo projektams, finansuojamiems sporto rėmimo fondo lėšomis Nacionalinei švietimo agentūrai pateiktas projektas „Miesto stadionas-visiems“ krepšinio aikštelės ir lauko teniso aikštyno renovacijai. Atsiliepiant į 2024 m. kvietimą teikti paraiškas nacionaliniams ir regioniniams fizinio aktyvumo projektams pateiktas projektas „Mus vienija tinklinis“.</p> <p>Finansavimas negautas (pirmumas teiktas tęstiniam, nacionalinio lygmens projektams, didesnį gyventojų, sportuojančiųjų asmenų skaičių turinčiose savivaldybėse).</p> <p>Erasmus+ ir Europos solidarumo korpusui, bendradarbiaujant su Kupiškio rajono savivaldybės jaunimo reikalų taryba 2024 m. teiktas projektas „Sveika pamoka“ orientuotas į rajone gyvenančių paauglių sveikos gyvensenos įgūdžių ir įpročių formavimą, teigiamo poveikio emocinei sveikatai lūkestį.</p> <p>Finansavimas negautas.</p> <p>Teikta paraiška dalyvauti Kupiškio rajono savivaldybės visuomenės sveikatos rėmimo specialiosios programos priemonių projektų finansavimo atrankos konkurse. Projektas „Rask jėgų“ (samdomų darbuotojų (lektorių) paskaitų, praktinių užsiėmimų, seminarų, konsultacijų apmokėjimas sporto edukaciniams renginiams seniūnijose).</p> <p>Finansavimas negautas.</p> <p>Teikta paraiška vaikų laisvalaikio užimtumo ir vasaros poilsio projektų</p>
-----------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

		<p>finansavimo Kupiškio rajono savivaldybės biudžeto lėšomis konkursui. Projektas „Mes gamtos vaikai – stovyklaujame linksmai“ gavo finansavimą.</p> <p>Teikta paraiška vaikų ir jaunimo socializacijos projektų finansavimo Kupiškio rajono savivaldybės biudžeto lėšomis konkursui. Projektas „ Takas link vertybių“ gavo finansavimą.</p>
8.2.2. Tinkamas įstaigos finansų, materialiojo turto, žmogiškųjų išteklių, informacijos ir dokumentų valdymas.	8.2.2.1. 2024 m. Kupiškio rajono savivaldybės Kontrolės ir audito tarnyba nėra nustačiusi pažeidimų ir (ar) Savivaldybės administracijos Savivaldybės įstaigų apskaitos tarnyba, Savivaldybės administracijos skyriai nėra nustatę trūkumų, ir (ar) vėlavimų užtikrinant funkcijų vykdymą ar dokumentacijos pateikimą.	8.2.2.1.1. Ataskaitos, kita dokumentacija pateikiama laikantis nustatytų terminų. Savivaldybės administracijos Savivaldybės įstaigų apskaitos tarnyba, Savivaldybės administracijos skyriai nėra nustatę trūkumų, ir (ar) vėlavimų užtikrinant funkcijų vykdymą ar dokumentacijos pateikimą. Reaguojant į Kupiškio rajono savivaldybės Kontrolės ir audito tarnybos rašto 2024-01-29 Nr. K2-42 Kupiškio rajono kultūros centru, Kupiškio r. kūno kultūros ir sporto centrui „Dėl nustatytų trūkumų“ rekomendaciją, patikslinta informacija apie 2023 metais gautą savivaldybei nuosavybės teise priklausantį nekilnojamąjį turtą panaudos pagrindais.

<p>8.3. Skatinti gyventojų fizinį aktyvumą.</p>	<p>8.3.1. Sudarytos sąlygos visų amžiaus grupių gyventojų fiziniam aktyvumui.</p>	<p>8.3.1.1. Įstaiga vadovaujasi konkrečiomis priemonėmis ir vertinimo rodikliais grįsta gyventojų fizinio aktyvumo skatinimo strategija.</p>	<p>8.3.1.1.1. Atsižvelgiant į Kupiškio rajono savivaldybės 2020–2030 metų strateginiame plėtros plane įvardintą II prioriteto (išsilavinusi, socialiai atsakinga, sveika ir saugi visuomenė) 2.4 tikslo (gyventojų sveikatos išsaugojimas, stiprinimas bei fizinio aktyvumo plėtojimas) 2.4.4 uždavinį (didinti gyventojų fizinį aktyvumą, ugdyti sportišką bendruomenę), siekiant gerinti švietimo ir sporto sričių paslaugų kokybę, pakankamumą ir pasiekiamumą parengtas Centro 2024-2026 metų strateginis planas.</p> <p>Rajono seniūnijose dirba sporto organizatoriai siūlantys įvairias fizinio aktyvumo formas visų amžiaus grupių asmenims.</p> <p>Kupiškio r. kūno kultūros ir sporto centro direktoriaus 2022 m. gruodžio 29 d. įsakymu Nr.V-73 patvirtintas „Kupiškio r. kūno kultūros ir sporto centro darbuotojų skatinimo tvarkos aprašas“ numatantis Centro darbuotojų skatinimą už nepriekaištingą pareigų atlikimą.</p> <p>Kupiškio r. kūno kultūros ir sporto centro direktoriaus 2023 m. gruodžio 29 d. įsakymu Nr. V-83 patvirtintas „Kupiškio r. kūno kultūros ir sporto centro ugdytinių sportinių pasiekimų vertinimo tvarkos aprašas“.</p> <p>Kiekvienais metais vyksta sporto apdovanojimai, kurių metu paminimi, paskatinami geriausių rezultatų pasiekę rajono sportininkai ar sporto iniciatyvos, Centro ugdytiniai ir jų mokytojai.</p>
-------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

	8.3.1.2. Gyventojų fizinio aktyvumo skatinimo veikloms racionaliai išnaudojamos viešosios erdvės savivaldybės teritorijoje.	8.3.1.2.1. Gyventojų fizinio aktyvumo, sportinės edukacinės skatinimo veiklos neapsiriboja sporto salėmis ir aikštynais. Veiklos vyksta Kupiškio rajono seniūnijų šventėse, kultūros centro padaliniuose, Kupiškio marių saloje ir jos prieigose, Šimonių girios pažintiniame take, generolo Jono Černiaus skvere, Kupiškio r. Rudilių Jono Laužiko universalaus daugiafunkcio centro erdvėse. Europos judumo savaitės renginiai persikelia į miesto gatves, baidarėmis plaukiama Lėvens upe.
	8.3.1.3. Įstaigos interneto svetainėje ir facebook paskyroje reguliariai viešinamas/atnaujinamas gyventojams siūlomų fizinio aktyvumo veiklų grafikas.	8.3.1.3.1. Kiekvieną mėnesį sudaromas veiklų, varžybų, renginių planas viešinamas Centro interneto svetainėje kupiskiokksc.lt Kvietimai, registracija dalyvauti renginiuose, varžybose, akcijose skelbiama Centro facebook paskyroje turinčioje 2 000 stebėtojų.

## 2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2024-2025 mokslo metais (2024-09-01) suformuota ne mažiau kaip viena lietuviško ritinio sporto šakos mokinių grupė.	Parengus lietuviško ritinio programą, sporto šaką pristačius Kupiškio, Rudilių, Subačiaus, Alizavos vaikams kvietimas ( <a href="https://kupiskiokksc.lt/lt/naujienos/pranesimai/2024/07/kvieciame-registruotis">https://kupiskiokksc.lt/lt/naujienos/pranesimai/2024/07/kvieciame-registruotis</a> ) rinktis lietuviško ritinio užsiėmimus Centre 2024–2025 mokslo metais nesulaukė susidomėjimo, negavus nė vieno prašymo, grupė nebuvo suformuota.
Parengtos ir pateiktos bent trys paraiškos. Finansavimas gautas bent vienai nacionalinio lygmens paraiškai.	Centras 2024 m. įvairaus lygmens projektų finansavimui gauti teikė 6 paraiškas. Nacionalinio lygmens projektams Centras finansavimo negavo. Finansuotos 2 savivaldybės lygmens paraiškos.

### 3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
1. Atliepiant LKF (Lietuvos krepšinio federacijos) 2024-2033 metų Lietuvos krepšinio plėtros ir krepšininkų bei komandų rengimo strategiją, nuosekliai ugdant sportininkų meistriskumą ir puoselėjant krepšinio specialistų profesionalumą, inicijavau Centre suburti Mažų miestelių lygoje žaidžiančią krepšinio komandą kurios branduolį sudaro Centro darbuotojai, buvę ir esami Centro ugdytiniai.	Tikslingas turimos sportinės bazės, trenerių, Centro darbuotojų ir ugdytinių, organizacines struktūros suvienijimas, inovatyvios ir šiuolaikiškos ugdymo įstaigos įvaizdžio formavimas.
2. Kuruoju atgimusios krepšinio palaikymo šokėjų komandos veiklą.	Centro ir asmeninės profesinės meistrystės prezentacija, pozityvi Kupiškio, Centro reklama socialinėse medijose, rėmėjų pritraukimas, savanorystės sporto renginiuose tradicijos puoselėjimas.
3. Inicijavau įsitraukimą į LKF (Lietuvos krepšinio federacijos) vykdomų projekto veiklas.	Krepšinio treniruotės Centro ugdytiniams vedamos Valdemaro Chomičiaus, Virginijaus Praškevičiaus, Sauliaus Kuzminsko - ugdytinių pasirinktos sporto šakos pažinimo teorijos ir praktikos, socialinės, emocinės ir sveikos gyvensenos kompetencijų ugdymas.
4. Inicijavau, Centro darbuotojų dalyvavimą Valstybės ir Europos Sąjungos fondų lėšomis finansuojamuose mokymuose „Atletinio rengimo pagrindai fizinio ugdymo procese“ platformoje KURSUOK – nacionalinėje suaugusių švietimo platformoje.	Besimokančios organizacijos kūrimas, profesinės, asmeninės, socialinės darbuotojų kompetencijos gilinimas.
5. Inicijavau paplūdimio futbolo aikštelės smėlio atnaujinimą Aukštupėnų poilsiavietėje.	Tradicinių renginių organizavimas, bendradarbiavimas su LFF (Lietuvos futbolo federacija).
6. Bendradarbiavimo sutarčių su teniso klubu „Match Point“, tinklinio klubu „Pagardai“ pasirašymas.	Nemokamų lauko teniso treniruočių ciklas pradedantiesiems 2024 m. vasaros sezono metu rajono bendruomenei. Galimybė nemokamai naudotis klubo „Pagardai“ aikštynu jaunųjų tinklininkų užsiėmimams ant smėlio (sporto šakos kompetencijų gilinimas).
7. Sutartis su karaliaus Mindaugo profesinio ugdymo centru dėl „Sporto organizacijos veiklos administratoriaus mokymo programos“, modulio „Įvadas į darbo rinką“ mokinio praktikos. Sutartis su Kauno kolegija dėl Verslo fakulteto Taikomosios komunikacijos fakulteto studento praktikos atlikimo.	Betarpiško grįžtamojo ryšio ir konstruktyvios diskusijos, auginančios profesinį kapitalą užtikrinimas, įsitraukimas į sporto administravimo, taikomosios komunikacijos specialistų rengimą.



8. Sutartis VŠĮ „Atletikas“ dėl sporto paskirties patalpų eksploatavimo paslaugos pirkimo.	Ugdymo kokybės užtikrinimas, strateginio plano uždavinių įgyvendinimas.
--------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------

#### 4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
Koreguotų užduočių nebuvo			

### III SKYRIUS GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

#### 5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas (pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>

### IV SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

#### 6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Viršijantis lūkesčius <input type="checkbox"/>
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Atitinkantis lūkesčius <input checked="" type="checkbox"/>
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Iš dalies atitinkantis lūkesčius <input type="checkbox"/>
6.4. Pusė ar daugiau užduotys neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Neatitinkantis lūkesčių <input type="checkbox"/>

#### 7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. Sporto strategijos kūrimo
7.2. Profesinio kapitalo kaupimo

## V SKYRIUS KITŲ METŲ VEIKLOS LŪKESČIAI

### 8. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)

### 9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1.
9.2.

## VI SKYRIUS VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: direktorės ataskaita Centro tarybos 2025 m. sausio 29 d. protokoliniu nutarimu Nr. CT-1 vertinama kaip atitinkanti lūkesčius.

Centro tarybos pirmininkas  
(mokykloje – mokyklos tarybos  
įgaliotas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje –  
savivaldos institucijos įgaliotas asmuo /  
darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo)

  
(parašas)

Irmantas Šap  
(vardas ir pavardė)

2025-01-29  
(data)

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:

Savivaldybės meras \_\_\_\_\_

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas

Susipažinau.

Direktorė \_\_\_\_\_

Ingrida Tuskienė

**III SKYRIUS**  
**GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS**  
**VERTINIMAS**

**5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas**  
 (pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – silpnai; 2 – pakankamai; 3 – efektyviai; 4 – puikiai			
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1 <input type="checkbox"/>	2 <input checked="" type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1 <input type="checkbox"/>	2 <input checked="" type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1 <input checked="" type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 <input type="checkbox"/>	2 <input checked="" type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1 <input type="checkbox"/>	2 <input checked="" type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>

**V SKYRIUS  
KITŲ METŲ VEIKLOS LŪKESČIAI**

**8. Kitų metų užduotys**

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siekiami rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1. Savivaldybės gyventojų fizinio aktyvumo skatinimas	8.1.1. Savivaldybės vadovai ir gyventojai palankiai vertina Kupiškio r. kūno kultūros ir sporto centro indėlį į gyventojų fizinio aktyvumo veiklas	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Iki 2025-07-01 parengta konkrečiomis priemonėmis, vertinimo rodikliais grįsta Kupiškio rajono savivaldybės gyventojų fizinio aktyvumo skatinimo strategija (toliau – Strategija), apimanti trejų metų laikotarpį. Savivaldybės vykdomoji institucija strategiją yra pripažinusi tinkama ir iki 2025-08-01 patvirtinusi.</li> <li>2. Strategijoje detalizuota ir atskleista Kupiškio rajono savivaldybės visuomenės sveikatos biuro ir Kupiškio r. kūno kultūros ir sporto centro veikla.</li> <li>3. Kupiškio r. kūno kultūros ir sporto centras veiktas organizuoja visuose Savivaldybės kultūros įstaigų, bendruomenių renginiuose (kai sporto / fizinio aktyvumo veiklos dera su renginio turinio sumanymu).</li> <li>4. Tinkamai vykdoma iš Savivaldybės perimtų sporto objektų / bazių / aikštelių priežiūra.</li> <li>5. Iš savivaldybės perimtuose sporto objektuose / bazėse / aikštelėse intensyviai vykdomos vietos gyventojų fizinio aktyvumo veiklos, kurias organizuoja sporto instruktoriai.</li> </ol>
8.2. Mokinių ugdymo kokybė	8.2.1. Kokybiškas mokinių sportinių gebėjimų ugdymas įgyvendinant sporto krypties FŠPU programas	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Iki 2025-09-01 parengta ir pristatyta savivaldybės švietimo įstaigų vadovų pasitarime fizinio ugdymo veiklų stebėjimo rezultatų analizė, įvardintos priemonės ugdymo kokybei gerinti.</li> <li>2. Iki 2025-09-01 rasti sprendimai dėl Kupiškio baseino teikiamų paslaugų naudojimo visų sporto šakų ugdytinių bendram fiziniam parengimui užtikrinti.</li> <li>3. 2025-09-01 suformuota ne mažiau kaip viena lietuviško ritinio sporto šakos mokinių grupė.</li> </ol>

8.3. Projektinė veikla padeda gerinti įstaigos teikiamas paslaugas	8.3.1. Įvairaus lygmens projektų rengimas ir įgyvendinimas	1. Parengta ir pateikta nacionalinio lygio projekto paraiška teniso aikštelės atnaujinimui / rekonstrukcijai. 2. Atliktas teniso aikštelės atnaujinimas / rekonstrukcija.
--------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)**

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1. Nedarbingumas, besitęsiantis nepertraukiamai vieną mėnesį ir ilgiau.
9.2. Teisės aktų pasikeitimai.

## VI SKYRIUS VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

**10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:**

\_\_\_\_\_ (mokykloje – mokyklos tarybos (parašas) (vardas ir pavardė)  
(data)

įgaliotas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje – savivaldos institucijos įgaliotas asmuo / darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo)

**11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:**

Direktorės lyderystė siekiant pritraukti mokinius ir suformuoti lietuviško ritinio sporto šakos mokinių grupę nepakankama. Irklavimo užsiėmimai vandenyje ir prie vandens telkinio vyko nuo 2024 m. birželio iki spalio mėn. Savivaldybės administracijos Savivaldybės įstaigų apskaitos tarnybos duomenimis, antrasis mokytojas dirbo tik birželio mėn., liepos 1-8, 17-19 d. ir rugpjūčio 5-9 d. Finansavimas negautas nė vienai nacionalinio lygmens paraiškai. Neparengta konkrečiomis priemonėmis ir vertinimo rodikliais grįsta Savivaldybės gyventojų fizinio aktyvumo skatinimo strategija. Stokojama konkrečių faktų apie savivaldybės teritorijoje esančių viešųjų erdvių išnaudojimą gyventojų fiziniam aktyvumui. Neplanuotų veiklų atlikimo poveikis švietimo įstaigos veiklai aprašytas bendro pobūdžio sakiniais, todėl konstatuotina, jog poveikis nėra aiškus. Paplūdimio futbolo aikštelės smėlio atnaujinimas nėra neplanuota veikla, sąlygų sporto renginiams / varžyboms / gyventojų fiziniam aktyvumui sudarymas yra viena iš įstaigos funkcijų. Gebėjimai atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinami pakankamai.

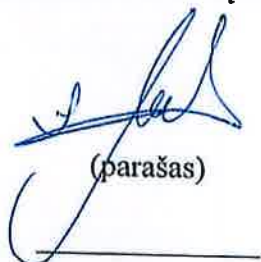
Savivaldybės meras  
(valstybinės švietimo įstaigos savininko teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos (dalyvių susirinkimo) įgalioto asmens pareigos; savivaldybės švietimo įstaigos atveju – meras)

  
(parašas)

Algirdas Raslanas 2025-02-12  
(vardas ir pavardė) (data)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas Švietimo įstaigos vadovo veikla iš dalies atitinkanti lūkesčius.

Susipažinau.  
Direktorė  
(švietimo įstaigos vadovo pareigos)

  
(parašas)

Ingrida Tuskienė 2025-02-12  
(vardas ir pavardė) (data)