

Valstybinių ir savivaldybių švietimo  
įstaigų (išskyrus aukštąsias mokyklas)  
vadovų, jų pavaduotojų ugdymui, ugdymą  
organizuojančių skyrių vedėjų veiklos  
vertinimo nuostatų  
1 priedas

**KUPIŠKIO R. KŪNO KULTŪROS IR SPORTO CENTRAS  
INGRIDOS TUSKIENĖS**

**METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

2024-01-20 Nr. 1 /PV-4  
Kupiškis

**I SKYRIUS**

**STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

**Bendrieji duomenys.** Kupiškio r. kūno kultūros ir sporto centras (toliau – Centras) savo veiklą 2023 metais vykdė įgyvendindamas 2023–2025 metų strateginiame plane numatytus veiklos prioritetus, 2023 metų veiklos plane numatytas priemones. 2023 m. Centras vykdė Žinių visuomenės, kultūrinio ir sportinio aktyvumo skatinimo programą (poilsio ir sporto paslaugų funkcija), Žinių visuomenės, kultūrinio ir sportinio aktyvumo skatinimo programą (formalųjį švietimą papildantis vaikų švietimas).

Centro administracija: direktorė, direktoriaus pavaduotojas (2 asmenys).

2023 m. pedagoginių darbuotojų skaičius – 8. Metodinio kvalifikacinę kategoriją įgiję 4 (50 proc.), vyresniojo mokytojo – 1 (12,5 proc.), mokytojo – 3 (37,5 proc.). Nepedagoginių darbuotojų skaičius – 9.

2023 m. sportinio ugdymo grupes lankė 211 mokinių, 9 daugiau nei 2022 m. Pagal pradinio sportinio rengimo programą ugdėsi 78, meistriško ugdymo – 90, meistriško tobulinimo – 43 mokiniai.

**Strateginio plano ir metinio veiklos plano įgyvendinimas.** 2023 m. Centras savo veiklą organizavo vadovaudamasis 2023–2025 m. strateginiu planu (pritarta Kupiškio rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2023 m. vasario 21 d. įsakymu Nr. ADV-108 „Dėl pritarimo Kupiškio r. kūno kultūros ir sporto centro 2023–2025 m. strateginiam planui“), ir 2023 m. Centro veiklos planu patvirtintu Kupiškio r. kūno kultūros ir sporto centro direktoriaus 2023 m. vasario 20 d. įsakymu Nr. V-14 „Dėl Kupiškio r. kūno kultūros ir sporto centro 2023 metų veiklos plano tvirtinimo“.

**Strateginio plano ir metinio veiklos plano įgyvendinimo kryptys:**

1. Plėtoti kūno kultūrą ir sportą rajone, sudarant palankias sąlygas rajono gyventojų laisvalaikio užimtumui, sportui bei sveikatos stiprinimui plėtra.
2. Užtikrinti ugdytinių ir jų tėvų poreikių tenkinimą.

## **Svariausi strateginio plano ir metinio veiklos plano rezultatai bei rodikliai**

- Įgyvendinant strateginius tikslus ir programas, sudarant palankias sąlygas rajono gyventojų laisvalaikio užimtumui, sportui bei sveikatos stiprinimui, 2023 m. 16 proc. augo tarptautinių, Lietuvos čempionatų, varžybų etapų skaičius.
- Bendradarbiaujant su sporto šakų federacijomis, Kupiškio rajono savivaldybe, įvyko vandens motociklų Europos pirmenybių II etapas, tarptautinių varžybų „Baltic Chain Tour“ plento dviračių Baltijos šalių etapas, skirtas „Baltijos kelio“ pilietinės akcijos paminėjimui, Lietuvos galiūnų čempionato II etapas, II-asis atviras Lietuvos Armliftingo čempionatas, kuriame tarp 73 atletų dalyvavo ir 9 kupiškėnai, 5 iš jų užėmė prizines vietas savo svorio kategorijoje bei pagerino asmeninius rezultatus, atviras Lietuvos moterų paplūdimio futbolo turnyras, vyrų „Stiklita“ paplūdimio futbolo čempionato II etapas ypač sėkmingas Kupiškio „Narjanta“ vyrų komandai – iškovota II vieta.
- Inicijuotas, bendradarbiaujant su Kupiškio darbdavių klubu vykdytas automobilių ralis „Pažink Kupiškio kraštą“. Ralyje dalyvavo 17 ekipažų iš Pasvalio, Panevėžio, Rokiškio ir 8 Kupiškio ekipažai.
- Tęsiant tradicijas, siekiant įveiklinti sporto ir edukacijos erdves prie Kupiškio marių įvyko:
  - 10-oji ilgo nuotolio irklavimo regata, LIF taurės III etapas, kur sėkmingai varžėsi, ant nugalėtojų pakylės kopė 5, teisėjavo 2 Centro ugdytiniai;
  - 27-oji Kupiškio marių regata. Kupiškio buriuotojų ekipažas „Trimaranų“ klasėje iškovojo I vietą. Buriavimo regatos metu visi norintys galėjo dalyvauti Centro socialinio partnerio „Panevėžio jachtklubas“ organizuojuose mokymuose ir įgyti praktinių buriavimo įgūdžių;
  - bendradarbiaujant su Lietuvos policijos veteranų asociacija įvyko respublikinės „Spiningavimo varžybos 2023“ kuriose dalyvavo 12 komandų iš Kauno, Panevėžio, Rokiškio ir 6 iš Kupiškio;
  - kartu su VŠĮ „Kupiškio auto-moto sportas“ vykdytas Lietuvos automobilių slalomo III etapas, kuriame dalyvavo per 70 dalyvių;
  - moderuotas „Aukštaitijos krepšinio fiestos“ Kupiškio etapas. Bendroje įskaitoje, susumavus visų 6 „Aukštaitijos krepšinio fiestos“ etapų rezultatus, dvi Kupiškio komandos iškovojo prizines vietas;
  - įgyvendinant strateginiame plane numatytą siekį plėsti sporto šakų pasiūlą mergaitėms, bendradarbiaujant su sporto klubu „Kupiškio merginos“ vyko tarptautinės mergaičių ir moterų krepšinio 3x3 varžybos Kupiškio rajono savivaldybės ir Kupiškio r. kūno kultūros ir sporto centro prizams laimėti. Varžybose dalyvavo 4 Kupiškio komandos;

- inicijavus bendradarbiavimą su asociacija „Sveikatos taku“ vyko teorinis/praktinis sporto/sveikatinimo renginys „Universiada 2023“ trečiojo amžiaus universiteto klausytojams.
- Tęsiant tarpinstitucinį bendradarbiavimą vykdytos „Vilčių startų 2023“ žaidynės rajono savivaldybės įstaigų darbuotojams. Žaidynėse dalyvavo 8 komandos.
- Rajono seniūnijose 2023 m. vyko 66 sporto/sveikatinimo renginiai, kuriuose dalyvavo per 300 dalyvių. Inicijuotas paveikus įsitraukimas į kultūros Kupiškio kultūros centro renginius seniūnijose supažindinant dalyvius su netradiciniu fiziniu aktyvumu.
- Seniūnijų sporto organizatoriams delegavus užduotį suburti komandas ir atstovauti Kupiškį „Aukštaičių žaidynėse 2023“ Utenoje, tarp 7 Utenos, Panevėžio ir Vilniaus apskričių komandų kupiškėnai iškovojo III-ąją vietą bendroje įskaitoje.
- Moderuotos Panevėžio apskrities savivaldybių darbuotojų sporto žaidynės Kupiškyje, kuriose dalyvavo 6 apskrities savivaldybių komandos.
- 2023 metais Centre kultivuojamos trys komandinės ir keturios individualios sporto šakos, suformuota 16 sportinio ugdymo grupių.
- Inicijavus, gavus Kultūros, švietimo ir sporto skyriaus pritarimą, nuo naujų 2023-2024 mokslo metų Centro ugdytiniams pasiūlyta nauja sporto šaka – tinklinis. Tinklinio užsiėmimus lanko 17 mokinių, iš jų 11 mergaičių.
- Stebima mokytojų profesinio kapitalo ūgtis tobulinant asmenines profesines šiuolaikinio ugdymo(si) organizavimo kompetencijas. Vykdam 2021-2022 m.m. Centre vykusio išorės vertinimo rekomendacijas, mokytojų kvalifikacijos tobulinimo plane nusistačius kvalifikacijos tobulinimo prioritetus orientuotus į atnaujinto ugdymo turinio reikalavimus, įvardinus kvalifikacijos tobulinimo sąsajas su mokinių pasiekimais, 2023 m. 100 proc. sporto mokytojų dalyvavo ilgalaikėje kvalifikacijos tobulinimo programoje „Fizinio ugdymo mokytojų bendrųjų, dalykinių kompetencijų ugdymas“ (planuota siektina reikšmė – 100 proc.);
- 2023 m. ugdymo turinio tobulinimui ir naujų mokymo organizavimo formų kūrimui visi mokytojai aprūpinti nešiojamais kompiuteriais.
- 2023 m. įgyvendintas „Imtynių sporto plėtros“ projektas finansuojamas Sporto rėmimo fondo lėšomis. Pagal projekto sąlygas Centro ugdytinių reikmėms liko UWW taisyklės atitinkantis imtynių kilimas, imtynių inventoriūs.
- Pateikus paraišką ir gavus finansavimą vyko vaikų laisvalaikio užimtumo ir vasaros poilsio vaikų ir jaunimo socializacijos stovykla „Vasara startuoja“ imtynių sporto šakos ugdytiniams į kurios veiklą įtraukti vaikai iš socialiai jautrios aplinkos. Pateikta paraiška ir bendradarbiaujant su Anykščių sporto centru ir Lietuvos imtynių federacija

Centro imtynininkai dalyvavo stovykloje Anykščiuose kur tobulino sporto šakos kompetencijas. Ši bendrystė sudarė galimybę 2023-2024 m. m. sistemingai vykdyti varžybinio pobūdžio treniruotes dalyvaujant Kupiškio, Panevėžio ir Anykščių jauniesiems imtynininkams. Irklavimo grupės ugdytiniai dalyvavo treniruočių stovykloje Trakuose.

- Kiti Centro pažangai svarbūs veiklos faktai ir rezultatai:
- mažėjant mokyklinio amžiaus vaikų skaičiui rajone, nuo 2021 m. išlaikytas stabilus, ne mažesnis nei 201, ugdytinių skaičius Centre.
- ugdytinių saugumui užsiėmimuose ant vandens užtikrinti Centras įsigijo valtį su varikliu;
- 2023 m. atnaujintas visų kultivuojamų sporto šakų inventorių;
- du Centro atstovai nominuoti ir Lietuvos karaliaus Mindaugo karūnavimo dieną, vienas gavo Kupiškio rajono mero apdovanojimą už aukštus sportinius pasiekimus Kupiškio vardo garsinimą;
- „Geriausių rajono sportininkų ir sporto iniciatyvų pagerbimo šventėje“ už aukštus sportinius pasiekimus, Kupiškio vardo garsinimą, lyderystę ir profesionalumą padėkomis ir atminimo dovanomis apdovanoti 17 didžiausią pažangą padariusių Centro ugdytinių, 2 sporto mokytojai, 7 aktyviausi rajono seniūnijų, 24 rajono sporto klubų ir asociacijų sportininkai.
- Sėkmingai bendradarbiaujama su visais (100 proc.) rajone veikiančiais sporto klubais, sporto ir sveikatinimo krypties VŠĮ, asociacijomis (siektina reikšmė ne mažiau nei 75 proc.).

## II SKYRIUS METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

### 1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
8.1. Įstaigos veiklos efektyvinimas	Centro veiklos kokybės išorės gerinimas	Pokyčių įstaigos veikloje įgyvendinimas, atsižvelgiant į Centro veiklos kokybės išorės vertinimo išvadą ir veiklos	Atsižvelgiant į 2021-2022 m.m. vykusio Centro veiklos kokybės išorės vertinimo išvadą, įgyvendinant 2023 m. vasario 20 d. įsakymu Nr. V-13 patvirtintą Kupiškio r. kūno kultūros ir sporto centro 2023-2025 metų strateginiame plane įvardintą strateginį tikslą „Plėtoti kūno kultūrą ir

<p>Sukurta grįžtamojo ryšio teikimo tvarka, jos reglamentas, koordinavimo ir stebėsenos mechanizmai.</p>	<p>tobulinimo 2022-2024 metų planą. Informacijos mokinių tėvams teikimo tvarkos aprašo atnaujinimas arba naujo dokumento rengimas.</p> <p>Mokytojų pedagoginės veiklos stebėjimas ir vertinimas aptariant rezultatus individualiai, fiksuojant pamokų stebėjimo protokoluose ir mokytojų savianalizės anketose.</p>	<p>sportą rajone, sudaryti palankias sąlygas laisvalaikio užimtumui, sportui bei sveikatos stiprinimui“ (01), abipusiai naudingai bendradarbiaujant su sporto šakų federacijomis 2023 m. 16 proc. išaugo rajone vykusiu tarptautinių, Lietuvos čempionatų, varžybų etapų skaičius.</p> <p>Užmegzti nauji bendradarbiavimo ryšiai leido papildyti tradicinių sporto/sveikatinimo renginių į kuriuos, kaip dalyviai ir savanoriai, įsitraukė Kupiškio rajono gyventojai skaičius, sąrašą (2 daugiau nei 2022 m.).</p> <p>Įgyvendinant strateginį tikslą „Ugdytinių ir jų tėvų poreikių tenkinimas)(02) 2023-2024 m.m. Centro ugdytiniams sudaryta galimybė rinktis naują sporto šaką – tinklinį. Tarp 17 tinklinio grupės užsiėmimus lankančių ugdytinių - 11 mergaičių.</p> <p>2023 m. rugsėjo 4 d. vykusiam Centro mokytojų susirinkime pristatytas „Informacijos teikimo tėvams tvarkos aprašas“ patvirtintas 2023 m. rugpjūčio 31 d. direktoriaus įsakymu Nr. V-34-2.</p> <p>2023 m. rugsėjo-spalio mėn. atliktos apklausos duomenimis stabilus išliko 2022 m. pasiektas Centro ugdymo kokybe patenkintų ugdytinių ir tėvų dalis – ne mažiau kaip 75 proc. Nuo naujų mokslo metų aktuali/jautri asmeninė informacija teikiama tėvų asmeniniais el. paštai užtikrinant Bendrojo asmens duomenų apsaugos reglamento (BDAR) nuostatas.</p> <p>2023 m. pedagoginės veiklos stebėjimas ir vertinimas aptariant rezultatus, ugdomasis konsultavimas siekė 32 proc., 12 proc. daugiau nei 2022 m. Rekomendacijos išsakytos po stebėjimo atsispindi stebėjimo protokoluose, įrašytos mokytojų savianalizės anketose, išsakytos individualiai ar, esant poreikiui, papildomai užrašytos ir išsiųstos el. paštu deleguojant kelti kvalifikaciją, tobulinti kompetencijas.</p>
--	---	---

<p>Pedagoginių darbuotojų kvalifikacijos tobulinimo užtikrinimas.</p>	<p>Koreguotos visų sporto šakų ugdymo programos, akcentuojant ugdytinių asmeninę pažangą ir jos fiksavimą. 100 proc. Centro mokytojų gilins žinias apie asmeninės pažangos stebėjimą, fiksavimą ir vertinimą dalyvaudami kvalifikacijos tobulinimo seminaruose, mokymuose, grįžtamojo ryšio svarbos pasiekto rezultato aptarimo mokinių ugdymo klausimais pagal Centre patvirtintą pedagoginių darbuotojų kvalifikacijos tobulinimo planą.</p>	<p>Visi Centro mokytojai 2023 m. ne mažiau kaip po 53 valandas atnaujino žinias ir tobulino profesines kompetencijas akcentuojant asmeninės pažangos stebėjimo, fiksavimo, vertinimo svarbą. 70 proc. Centro mokytojų dalyvavo gerosios patirties sklaidos renginiuose už įstaigos ribų taikydami kolegialaus grįžtamojo ryšio metodą respublikiniame Lietuvos kūno kultūros mokytojų asociacijos (LKKMA) teoriniame praktiniame seminare „Fizinio ugdymo veiklos kitaip: įtraukiantys ugdymo metodai, netradicinės fizinės veiklos, netradicinis inventoriūs“.</p> <p>Centro mokytojai dalyvaudami LKKMA veikloje, dalyvavo ilgalaikėje kvalifikacijos tobulinimo programoje „Atnaujintas ugdymo turinys: praktinės žinutės mokytojams“ („Fizinis raštingumas: teorija ir praktika mokykliniame fiziniame ugdyme“).</p> <p>Atnaujintos ir NŠPR registre užregistruotos 7 sporto šakų 2023-2024 m.m. ugdymo programos, 1 daugiau nei 2022-2023 m.m.</p> <p>Visi mokytojai 2 kartus per metus vykdė ir fiksavo Eurofito ir sporto šakos kontrolinių testų laikymą. Gauta informacija naudojama ugdymo grupių formavimui, ugdymo proceso planavimui, koregavimui.</p> <p>2023 m. rugsėjo 4 d. Centro mokytojų tarybos susirinkime (protokolas Nr. 9) papildyta 2022-08-31 d. Centro mokytojų tarybos susirinkime (protokolas Nr.6) pristatyta grįžtamojo ryšio teikimo tvarka akcentuojant kad grįžtamasis ryšys visuomet turi remtis siekiu auginti mokinių, vesti rezultato link. Numatyti grįžtamojo ryšio teikimo būdai: per emocijas, apeliuojant į pastangas, motyvaciją ir įsitraukimą į pažinimo procesą, per kritinio mąstymo sampratą, įvardijant mokinio teisumą / neteisumą, parodant sprendimo alternatyvas,</p>
---	--	---

<p>8.2 Sportuojančiųjų asmeninės saviraiškos realizavimas</p>	<p>Projekto rengimas.</p> <p>Kupiškio marių sporto aikštynų įveiklinimas vaikų laisvalaikio ir vasaros poilsio vaikų ir jaunimo socializacijos stovyklų organizavimui.</p>	<p>Parengtos ne mažiau kaip 2 paraiškos Sporto rėmimo fondui, bent vienas projektas finansuotas.</p> <p>Pateiktos ne mažiau kaip 2 paraiškos vaikų laisvalaikio užimtumo ir vasaros poilsio, vaikų ir jaunimo socializacijos projektų finansavimui gauti.</p>	<p>išdiskutuota kaip bus užtikrinamas grįžtamojo ryšio teikimas-gavimas tarp mokinio-mokytojo-tėvo-Centro administracijos. Grįžtamojo ryšio teikimo tvarkos taikymo priežiūra deleguota direktoriaus pavaduotojui.</p> <p>Antrus metus iš eilės Centro vidaus įsivertinimo metu tirta išorės vertinimo metu įvardinta tobulintina sritis „Grįžtamasis ryšys“. Daugumai (75 proc.) apklausoje dalyvavusių respondentų grįžtamojo ryšio teikimo tvarka yra aiški, suprantama, yra neatsiejama ugdymo proceso dalis.</p> <p>Nuo 2023 m. sausio 1 d. Nacionalinei Sporto Agentūrai (NSA) iš Švietimo mainų paramos fondo ir Centrinės projektų valdymo agentūros perėmus Sporto rėmimo fondo finansuojamų projektų administravimą kvietimų teikti paraiškas sporto bazių atnaujinimui nebuvo. Pateikiau paraišką dalyvauti Valstybės lėšomis finansuojamam projekto kvalifikacijos kėlimo programoje „Atletinio rengimo pagrindai fizinio ugdymo procese“. Paraiška patenkinta. Į 57 akademinį valandų mokymus įtraukta ne tik Centro, bet ir rajono sporto klubų, VŠĮ, asociacijų bendruomenė.</p> <p>Pateikus paraišką ir gavus finansavimą vyko vaikų laisvalaikio užimtumo ir vasaros poilsio stovykla „Vasara startuoja“ imtynių sporto šakos ugdytiniais į kurios veiklą įtraukti vaikai iš socialiai jautrios aplinkos.</p> <p>Pateikta paraiška ir bendradarbiaujant su Anykščių sporto centru ir Lietuvos imtynių federacija Centro imtynininkai dalyvavo aktyvaus poilsio stovykloje su Anykščių bendraamžiais ir tobulino sporto šakos kompetencijas. Ši bendrystė sudarė galimybę 2023-2024 m. m. sistemingai vykdyti varžybinio pobūdžio treniruotes dalyvaujant Kupiškio, Panevėžio ir Anykščių jauniems imtynininkams.</p>
---	--	---	---

<p>Mokinių įsitraukimas į ugdymosi pasiekimų vertinimą (įsivertinimą), asmeninės pažangos stebėjimą bei pasiektų rezultatų vertinimą.</p>	<p>Dauguma (virš 70 proc.) mokinių, mokytojui padedant, gebės objektyviai įsivertinti savo pažangą, numatyti pamatuojamus tolimesnius tobulėjimo žingsnius.</p>	<p>Irklavimo grupės ugdytiniai dalyvavo 5 dienų treniruočių stovykloje Trakuose.</p> <p>Ugdytinių pažangos įsivertinimas ir tolimesnių tobulėjimo lūkesčių kėlimas vykdomas vadovaujantis 2022 m. rugpjūčio 28 d. įsakymu Nr. V-37-1 „Dėl Kupiškio r. kūno kultūros ir sporto centro sportinių pasiekimų vertinimo tvarkos aprašo papildymo“. Kiekvieno ugdymosi etapo pabaigoje, refleksijos metu po varžybų, sporto mokytojo padedami mokiniai bando objektyviai įsivertinti asmeninius pasiekimus, numato žingsnius pasiekto rezultato įtvirtinimui ir gerinimui. Irklavimo sporto šakos ugdytiniai veda „pasiekimų dienoraščius“, kiekvieno užsiėmimo metu leidžiančius stebėti asmeninį rezultatą, kelti sau realius ir pamatuojamus tikslus. Virš 70 proc. mokinių geba objektyviai įvertinti daromą pažangą.</p>
<p>Dalyvavimas varžybose pagal atskiras sporto šakas.</p>	<p>60 proc. vaikų dalyvauja varžybose pagal atskiras sporto šakas.</p>	<p>2023 m. visų 100 proc. Centre kultivuojamų sporto šakų auklėtiniai dalyvavo savo amžių ir sportinį parengtumą atitinkančio lygmens varžybose. Irkluotojai, imtynininkai dalyvavo tarptautinėse ir Lietuvos varžybose, krepšininkai dalyvavo Lietuvos moksleivių lygos čempionate, lengvaatlečiai - Lietuvos čempionato etapuose, futbolininkai ir stalo tenisininkai dalyvavo apskrities lygmens varžybose, tinklininkai, sporto šaka kultivuojama nuo 2023 m. rugsėjo mėn., dalyvavo rajono lygmens varžybose.</p>
<p>Meistriškumo pakopų suteikimas.</p>	<p>60 proc. vaikų dalyvauja varžybose pagal atskiras sporto šakas.</p>	<p>Centro ugdymo grupės lankantys vaikai sudaro rajono mokyklų, dalyvaujančių Lietuvos mokyklų žaidynėse, komandų branduolį.</p>
<p>Respublikinių, rajoninių, sporto renginių organizavimas ir vykdymas.</p>	<p>Bent trijų sporto šakų ugdytiniai įgis arba kels meistriškumo pakopas. Strateginiame plane numatytų tradicinių</p>	<p>Trijų sporto šakų (krepšinio, imtynių ir irklavimo) 26 ugdytiniais suteiktos meistriškumo pakopos. 2022 m. suorganizuotos visos (100 proc.) strateginiame plane numatytos varžybos ir kiti sporto/sveikatinimo renginiai.</p>



<p>8.3. Vadovo asmeninės lyderystės raiška</p>	<p>Seniūnijų sporto organizatorių veiklos koordinavimas ir stebėseną</p>	<p>sporto renginių, tokių kaip „Kupiškio marių regata“, „Kupiškio ilgo nuotolio irklavimo regata“ surengimas. Rajoninių varžybų turnyrai pagal atskiras sporto šakas: krepšinio, tinklinio, futbolo, irklavimo, buriavimo, šaškių-šachmatų varžybų organizavimas ir vykdymas visose rajono seniūnijose. Prie 50 proc. Centro organizuotų renginių prisidės savanoriai.</p> <p>Kupiškio rajono seniūnijų sporto instruktorių veiklos koordinavimas ir siūlymų jų veiklos tobulinimui teikimas, stebint ir vertinant ne mažiau kaip 1 kiekvienos seniūnijos sporto renginį.</p>	<p>Prie daugumos sporto renginių organizavimo prisidėjo savanoriai teisėjai, fotografai, IT specialistai, Centre praktiką atliekantys Kauno kolegijos studentai, buvę Centro auklėtiniai. Aktyviausi 2023 m. savanoriai pagerbti atminimo dovanomis „Geriausių rajono sportininkų ir sporto iniciatyvų pagerbimo šventėje 2023“.</p> <p>2023 m. darbuotojų vertinimo metu išsčiau lūkesčiai seniūnijų sporto organizatoriams, teikiau nuomonę veiklų patrauklumui didinti. Diskusijoje naudojant SSGG metodą sudaryti ir patvirtinti 2023 metų seniūnijų sporto organizatorių metiniai veiklos planai. 100 proc. pasiteisino įsitraukimas į seniūnijose vykstančių kultūros centro organizuojamų renginių programą supažindinant bendruomenes su netradicinėmis sporto šakomis, įtraukiu sportiniu aktyvumu. Pasiteisino ir antrus tęsiamas mano pasiūlytas rajono seniūnijų žaidynių formatas, kai atskirose rajono seniūnijose rotuojant vyksta krepšinio, tinklinio, futbolo varžybos. Stipriausios komandos atstovauja rajoną „Aukštaitijos seniūnijų žaidynėse“. 2023 m. bendroje įskaitoje iškovota III vieta.</p> <p>2023 m. apsilankiau visose Kupiškio rajono seniūnijose vykusiose finalinėse varžybose, Alizavos ir Subačiaus bendruomenių sporto aikštynų atidarymo renginiuose.</p>
--	--	---	--

	<p>Įstaigos interneto svetainės atnaujinimas užtikrinant jos atitikimą teisės aktams.</p>	<p>Centro svetainės atnaujinimas, jos atitikties nacionalinio kibernetinio saugumo centro rekomendacijoms užtikrinimui. Interneto svetainėje skelbiama tiksliai, aiškiai ir atnaujinta informacija. Dokumentai teisingai teikiami per dokumentų valdymo sistemą „Kontora“. Nevėluojama pateikti ataskaitas ir kitus dokumentus Savivaldybės tarybai, Savivaldybės administracijai, Kultūros, švietimo ir sporto skyriui, Savivaldybės įstaigų apskaitos tarnybai, kitoms institucijoms.</p>	<p>2022 m. 100 proc. atnaujinta Centro interneto svetainė. Paskirtas atsakingas asmuo, kurio viena iš pareigybės apraše numatytų funkcijų yra Centro interneto svetainės <a href="http://www.kupiskiosportocentras.lt">www.kupiskiosportocentras.lt</a> savalaikis atnaujinimas, atitiktis galiojantiems teisės aktams. Reaguojant į Informacinės visuomenės plėtros komiteto raštą „Dėl valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų interneto svetainių atitikimo bendriesiems reikalavimams“, vadovaujantis Informacinės visuomenės plėtros komiteto duomenimis interneto svetainėje <a href="https://ivpk.lrv.lt/">https://ivpk.lrv.lt/</a> Centro interneto svetainė 99 proc. atitinka bendruosius reikalavimus. Sistemingai inicijuojamas Centro darbuotojo, atsakingo už dokumentų valdymo sistemos „Kontora“ Centre administravimą, kvalifikacijos kėlimas užtikrinantis profesionalų, savalaikį dokumentų ruošimą ir pateikimą. Savivaldybės tarybai, Savivaldybės administracijai, Kultūros, švietimo ir sporto skyriui, Savivaldybės įstaigų apskaitos tarnybai ir kitoms institucijoms.</p>
--	---	---	---

## 2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
<p>Parengtos ne mažiau kaip 2 paraiškos Sporto rėmimo fondui, bent vienas projektas finansuotas.</p>	<p>Nuo 2023 m. sausio 1 d. Nacionalinei Sporto Agentūrai (NSA) iš Švietimo mainų paramos fondo ir Centrinės projektų valdymo agentūros perėmus Sporto rėmimo fondo finansuojamų projektų administravimą NSA dėmesys nukreiptas į valstybės sporto politiką aukšto meistriškumo sporto ir fizinio aktyvumo srityse įgyvendinti. Formuluojuant 2023 m. užduotis Centro vadovui išsakyti lūkesčiai teikti paraiškas Sporto rėmimo fondui Centro sporto bazės, miesto stadiono, ir paplūdimio futbolo aikštyno Aukštupėnu km. poilsiavietėje renovacijai. 2023 m. NSA kvietimų teikti paraiškas sporto bazių atnaujinimui neteikė.</p>

### 3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
1. Moderuotos Panevėžio apskrities savivaldybių sporto žaidynės.	Centro ir asmeninės profesinės meistrytės prezentacija, inovatyvios ir šiuolaikiškos ugdymo įstaigos įvaizdžio formavimas, pozityvi Kupiškio, Centro reklama socialinėse medijose.
2. Ne tik Centro bet ir rajono fizinio ugdymo bei pradinių klasių mokytojų, sporto klubų, VŠĮ sporto krypties specialistų įtraukimas į: 2.1. Olimpinių vertybių ugdymo programos mokymus; 2.2. fizinio raštingumo teorijos ir praktikos mokykliniame fiziniame ugdyme kvalifikacijos kėlimo programos mokymus; 2.3. kvalifikacijos kėlimo programą „Atletinio rengimo pagrindai fizinio ugdymo procese“.	Patobulintos dalyko turinio planavimo, ugdymo turinio kūrimo ir realizavimo kompetencijos. Užmegztas glaudus ryšys tarp visų rajono sporto bendruomenės grandžių. Betarpiško grįžtamojo ryšio ir konstruktyvios diskusijos, auginančios profesinį kapitalą užtikrinimas.
3. Sutarties su irklavimo klubu „Auksinis yris“ pasirašymas.	Gautas nemokamas inventorių (2 irklavimo valtys) kuriomis naudojasi Centro ugdytiniai, galimybė startuoti už irklavimo klubą LIF klubų regatoje ir kitose varžybose, pagal galimybę dalyvauti pasirengimo startams stovyklose, stipriausių Centro irkluotojų įsitraukimas į LIF bendruomenę ir asmeninę profesinę ūgtis.
4. Ralio „Pažink Kupiškio kraštą“ organizavimas ir vykdymas.	Komandos įtraukimas į renginio vykdymą, paveikus lyderystės ir komandinio darbo demonstravimas, Centro reklama socialinėse medijose, ryšio su galimais Centro renginių rėmėjais užmezgimas.
5. Dalyvavau „Neformaliojo vaikų švietimo programų“ vertintojų darbo grupės rajone darbe.	Įgyta praktinė patirtis išgryninant dalyko turinio planavimo, ugdymo turinio kūrimo ir realizavimo kompetenciją. Galimybė gerosios patirties sklaidai.
6. Inicijavau nešiojamų kompiuterių Centro sporto mokytojams pirkimą.	2023 m. visi Centro sporto mokytojai aprūpinti nešiojamais kompiuteriais ugdymo turinio tobulinimui ir naujų mokymo organizavimo formų kūrimui naudojant IT instrumentus. Esant poreikiui užtikrinta galimybė kokybiško nuotolinio ugdymo organizavimui ir stebėsenai.

**4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai**

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
Koreguotų užduočių nebuvo			

**III SKYRIUS  
GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS  
VERTINIMAS**

**5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas**

(pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>

**IV SKYRIUS  
PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR  
KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS**

**6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas**

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input type="checkbox"/>
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input checked="" type="checkbox"/>
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
6.4. Pusė ar daugiau užduotys neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

**7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti**

7.1. Projektų rengimo
7.2. Kolektyvo psichologinio klimato darnos užtikrinimo

**V SKYRIUS**  
**KITŲ METŲ VEIKLOS LŪKESČIAI**

**8. Kitų metų užduotys**

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1. Užtikrinti formalųjį švietimą papildančių programų įgyvendinimą.	Kokybiškas ugdymas.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 2024-2025 mokslo metais (2024-09-01) suformuota ne mažiau kaip viena lietuviško ritinio sporto šakos mokinių grupė.</li> <li>2. Užtikrinant mokinių saugumą vandenyje ir prie vandens, irklavimo pamokose vienu metu dirba ne mažiau kaip du mokytojai.</li> </ol>
8.2. Aktyvinti vadovo asmeninės lyderystės raišką.	<p>Projektinė veiklos dėka gerinamos mokinių ir kitų savivaldybės gyventojų fizinio aktyvumo bei sporto galimybės.</p> <p>Tinkamas įstaigos finansų, materialiojo turto, žmogiškųjų išteklių, informacijos ir dokumentų valdymas.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Parengtos ir pateiktos bent trys paraiškos. Finansavimas gautas bent vienai nacionalinio lygmens paraiškai.</li> <li>2. 2024 m. Kupiškio rajono savivaldybės Kontrolės ir audito tarnyba nėra nustačiusi pažeidimų ir (ar) Savivaldybės administracijos Savivaldybės įstaigų apskaitos tarnyba, Savivaldybės administracijos skyriai nėra nustatę trūkumų, ir (ar) vėlavimų užtikrinant funkcijų vykdymą ar dokumentų pateikimą.</li> </ol>
8.4. Skatinti gyventojų fizinį aktyvumą.	Sudarytos sąlygos visų amžiaus grupių gyventojų fiziniam aktyvumui.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Įstaiga vadovaujasi konkrečiomis priemonėmis ir vertinimo rodikliais grįsta gyventojų fizinio aktyvumo skatinimo strategija.</li> <li>2. Gyventojų fizinio aktyvumo skatinimo veikloms racionaliai išnaudojamos viešosios erdvės savivaldybės teritorijoje.</li> <li>3. Įstaigos interneto svetainėje ir Facebook paskyroje reguliariai viešinamas / atnaujinamas gyventojams siūlomų fizinio aktyvumo veiklų grafikas.</li> </ol>

**9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)**

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1. Nedarbingumas, trunkantis 1 mėn. ir ilgiau.

9.2. savivaldybė neskyrė finansavimo naujų pareigybių steigimui.

## VI SKYRIUS VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: \_\_\_\_\_

(mokykloje – mokyklos tarybos  
įgaliotas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje –  
savivaldos institucijos įgaliotas asmuo /  
darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo)

(parašas)

(vardas ir pavardė)

(data)

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:

Direktorė iš esmės įvykdė visas 2023 m. jai skirtas užduotis.

Siekdama atliepti atnaujinto ugdymo turinio nuostatas neformaliajame švietime, vadovavo visų Centre kultivuojamų formalųjį švietimą papildančio sportinio ugdymo programų rengimui, inicijavo naujos sporto šakos (tinklinio) pasiūlą mokymams nuo 2023–2024 mokslo metų pradžios. Direktorė koordinavo informacijos teikimo mokinių tėvams aprašo atnaujinimą ir įgyvendinimą vadovaudamasi Centro veiklos kokybės išorės vertinimo išvadomis ir veiklos tobulinimo 2022–2024 metų planu. Projektinė įstaigos veikla nepakankamai aktyvi, pvz., įstaiga pateikė tik vieną paraišką Savivaldybės biudžeto lėšomis finansuojamiems vaikų laisvalaikio užimtumo ir vasaros poilsio, vaikų ir jaunimo socializacijos projektams gauti.

Kupiškio r. kūno kultūros ir sporto centro direktorės 2023 m. veiklą vertinu gerai.

Savivaldybės meras



Algirdas Raslanas

2024-02-26

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas gėrai.

Susipažinau.

Direktorė



Ingrida Tuskienė

2024-02-26