PRITARTA

 Kupiškio rajono savivaldybės tarybos

 2017 m. balandžio 27 d. sprendimu

 Nr. TS-101

**KUPIŠKIO R. KŪNO KULTŪROS IR SPORTO CENTRO VADOVO**

**2016 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

**I SKYRIUS**

**ĮŽANGA. BENDROSIOS ŽINIOS**

 Kupiškio r. kūno kultūros ir sporto centras (toliau centras) savo veiklą 2016 metais vykdė vadovaudamasis centro 2015–2017 metų strateginiu veiklos planu, įgyvendindamas formalųjį švietimą papildančias sportinio ugdymo programas. Centre vykdoma šešių sporto šakų (krepšinio, futbolo, lengvosios atletikos, irklavimo, stalo teniso, imtynių) pradinio ugdymo, meistriškumo ugdymo ir meistriškumo tobulinimo programos. Įgyvendinant užsibrėžtus strateginius tikslus vykdomos dvi programos: ugdymo aplinkos ir kokybės tobulinimas; kūno kultūros ir sporto visiems plėtra.

 Centrui vadovavo direktorė, turinti II vadybinę kategoriją ir turinti 6 m. vadybinio darbo stažą, pavaduotoja ugdymui (0,5 et.), turinti III vadybinę kategoriją ir turinti 15 metų vadybinio darbo stažą, pavaduotojas (0,5 et.), be vadybinės kategorijos ir turintis 29 metų vadybinio darbo stažą.

 Centre dirbo 8 pedagoginiai darbuotojai, iš jų – 5 darbuotojai dirbantys pagal pirmaeilių pareigų darbo sutartis, 3 darbuotojai dirbantys pagal antraeilių pareigų darbo sutartis. 3 pedagogai (1 dirbantis pagal pirmaeilių ir 2 dirbantys pagal antraeilių pareigų darbo sutartis) yra įgiję mokytojo metodininko, 1 pedagogas – vyresniojo mokytojo kvalifikacines kategorijas.

 Centre dirbo 10 nepedagoginių darbuotojų, iš jų: 2 darbuotojai pilnu etatu, 8 darbuotojai 0,5 etato.

 2016 m. rugsėjo 1 d. duomenimis centre mokėsi: pagal pradinio ugdymo programą 119 mokiniai, pagal meistriškumo ugdymo programą 92 mokiniai, (iš viso 211 mokiniai). 11 mokinių buvo apmokėta kelionės išlaidos į sporto pratybas arba iš jų.

**II SKYRIUS**

**VYKDYTA VEIKLA IR PASIEKTI REZULTATAI**

 Mokinių pasiekimų pažanga

 2016 m. gruodžio 31 d. duomenimis 21,36 proc. centro mokinių įgijo meistriškumo pakopą, neįgijo – 78,64 proc. mokinių. 0,42 proc. mokinių pasiekė trečią meistriškumo pakopą, 4,27 proc. – ketvirtą meistriškumo pakopą, 5,12 proc. – penktą meistriškumo pakopą, 11,5 proc. – šeštą meistriškumo pakopą.

 2016 m. 51 centro mokinys dalyvavo tarptautinėse varžybose, 253 mokiniai dalyvavo šalies lygmens varžybose, 212 mokinių dalyvavo apskrities lygmens varžybose bei 454 mokiniai dalyvavo savivaldybės lygmens varžybose. Tarptautinėse varžybose pelnyta 11 prizinių vietų, šalies varžybose – 36 prizinės vietos, apskrities varžybose – 34 prizinės vietos, savivaldybės varžybose – 51 prizinė vieta.

 Centro krepšininkai dalyvavo tarptautiniuose turnyruose Jonavoje, Anykščiuose Joniškyje, Biržuose, Šiauliuose, Moksleivių krepšinio lygos II ir III divizionuose, Kupiškio rajono krepšinio pirmenybėse. Jaunieji futbolininkai dalyvavo Utenos apskrities mažojo futbolo čempionate, apskrities vaikų futbolo turnyruose ir rajono moksleivių futbolo lygos varžybose. Stalo tenisininkai dalyvavo Lietuvos jaunučių žaidynėse, apskrities ir rajono stalo teniso turnyruose. Lengvaatlečiai dalyvavo tarptautinėse varžybose, Lietuvos jaunučių čempionatuose, Lietuvos jaunučių žaidynėse, „Aukštaitijos taurės“ visuose etapuose bei kitose varžybose. Imtynininkai dalyvavo tarptautinėse varžybose Latvijoje (Daugpilyje, Liepojoje), Lenkijoje Poznanėje, Estijoje. Tarptautiniuose imtynių turnyruose Lietuvoje Šiauliuose, Kuršėnuose, Anykščiuose. Imtynininkai dalyvavo Lietuvos vaikų, jaunučių, jaunių, jaunimo, suaugusių imtynių čempionatuose, 2016 m. Lietuvos jaunučių sporto žaidynėse. Irkluotojai dalyvavo tarptautinėse varžybose Trakuose, Garliavoje, Šiauliuose, Lietuvos jaunių ir suaugusių čempionate, jaunučių žaidynėse, įvairiose regatose bei treniruoklių varžybose.

 2016 metais dvi centro auklėtinės išvyko tobulintis į specializuotą ugdymo centrą – Šiaulių sporto gimnaziją.

 2016 m. vykusiose Lietuvos jaunučių žaidynėse Kupiškio rajono savivaldybė penktoje grupėje iškovojo penktą vietą. Tai lėmė pasiekti aukšti jaunųjų sportininkų rezultatai. Sidabro ir bronzos medalius iškovojo irkluotojos, ketvirtą vietą jaunių žaidynėse iškovojo irkluotojai, imtynininkai.

 Vienas iš strateginių centro tikslų yra plėtoti kūno kultūrą ir sportą rajone, sudaryti palankią aplinką rajono gyventojams laisvalaikio užimtumui, kūno kultūrai ir sportui bei sveikatos stiprinimui.

 Kasmet centras organizuoja šiuos renginius suaugusiems: Lietuvos Regionų krepšinio lygos (RKL) varžybos, kuriose dalyvauja krepšinio klubo „Kupiškis“ komanda; Kupiškio rajono vyrų krepšinio pirmenybes centro taurėms laimėti (14 komandų); Kupiškio rajono tinklinio čempionatą centro taurėms laimėti; Lietuvos seniūnijų sporto žaidynių Kupiškio rajono seniūnijų sporto žaidynes; „Kupiškio marių regatą“; rajono stalo teniso pirmenybes centro taurėms laimėti; Kupiškio ilgo nuotolio irklavimo regatą; Kupiškio miesto ir rajono sporto šventę; Kalėdinį bėgimą; geriausių sportininkų pagerbimo šventę; organizuoja sportines rungtis turizmo sezono atidarymo metu.

 Kupiškio ilgo nuotolio regatoje ir antrą kartą surengtose Kupiškyje Lietuvos irklavimo federacijos taurės III etapo varžybose dalyvavo svečiai iš Latvijos. Šių varžybų metu surengtas Lietuvos studentų irklavimo čempionatas. Siekiant įtraukti į sportinę veiklą daugiau merginų ir moterų, organizuotas moterų krepšinio turnyras.

 2016 m. seniūnijose surengta 57 įvairūs sportiniai renginiai. Seniūnijose organizuotose sportinėse varžybose iš viso dalyvavo 1755 asmenys. Apie 60 procentų asmenų yra mokyklinio amžiaus vaikai.

    Seniūnijose organizuotos Lietuvos sporto žaidynių atrankinės varžybos, kuriose dalyvavo 274 asmenys. Seniūnijų atstovai dalyvavo Kupiškio r. seniūnijų sporto žaidynėse, o į zonines išvyko septynios Kupiškio rajono komandos. Zoninėse varžybose pirmąją vietą iškovojo vyrai tinklininkai, trečiąsias vietas – šachmatininkai ir moterys krepšininkės. Finalinėse Lietuvos seniūnijų sporto žaidynėse teisę dalyvauti iškovojo trys komandos. Kupiškėnai finaliniame etape užėmė 23 vietą iš 37 komandų. Geriausiai sekėsi tinklininkams (5–8 vieta).

 Pamokos kokybės pažanga

 Centro strateginiame plane vienas iš tikslų yra sudaryti sąlygas visiems norintiems vaikams sportuoti ir užtikrinti ugdymo kokybę. Administracija stebėjo ir vertino 20 pratybų. Vidutinis stebėtų ir vertintų pratybų skaičius, tenkantis vienam centro mokytojui yra 2,5. Po stebėtų pratybų su kiekvienu sporto mokytoju aptarti pratybų privalumai ir trūkumai. Apibendrinant stebėtas pamokas, galima išskirti stipriuosius stebėtų pratybų aspektus: individualizuotos ir diferencijuotos užduotys, atsižvelgt į mokinio gebėjimus; darbingo klimato sukūrimas; išsikeltų tikslų pasiekimas. Tobulintini sporto pratybų aspektai nustatyti šie: pratybų laiko panaudojimo racionalumas ir veiksmingumas; bendravimu ir bendradarbiavimu grįstas abipusis supratimas, pagarba; tikslingas ugdymo metodų panaudojimas.

 Mokinių vertybinių nuostatų, pilietiškumo ūgties pažanga

Siekiant puoselėti centro bendruomenės narių pilietinį sąmoningumą, skatinti bendruomenės narių pozityvaus bendravimo ir bendradarbiavimo santykius, siekiant ugdyti atsakingą, socialią, sveiką asmenybę, gebančią pasirinkti prasmingą veiklą, centras organizavo šiuos renginius (19 renginių): Lietuvos moksleivių krepšinio lygos varžybas (dalyvavo 5 centro komandos), Lietuvos mokinių olimpinio festivalio rajonų turų varžybas; salės futbolo turnyrą „Vietoj gatvės – futbolas“; vaikų salės futbolo turnyrą Kovo 11-ajai paminėti; Kupiškio rajono moksleivių pavasario kroso varžybas; Velykinį mergaičių ir berniukų krepšinio turnyrą; Atvelykio stalo teniso turnyras; lengvosios atletikos varžybas pradinių klasių mokiniams „Pradinukai – mažieji olimpiečiai“; šeimų krepšinio turnyras 3x3; krepšininkų mokslo metų užbaigimo šventė; rugsėjo 1-osios sporto šventė mokiniams ir tėvams bei pedagogams; Kupiškio rajono moksleivių rudens kroso varžybas“; atviras Kupiškio rajono moksleivių futbolo lygos varžybas; lengvosios atletikos varžybas „Aukštaitijos taurė – 2016“ (vienas etapas); Kalėdinį stalo teniso turnyrą centro taurėms laimėti; Kalėdinį vaikų futbolo turnyrą; irklavimo varžybas „Concept – 2“ treniruokliais sausio 13 – ajai paminėti; Europos Judumo savaitės renginys „Kupiškis nevažiuoja, Kupiškis – rieda“. Minėtuose renginiuose dalyvavo 90 proc. centro mokinių.

Centras mokyklos ir savivaldybės lygmens projektų nevykdė. Centras įgyvendino keturis apskrities ir tarptautinio lygmens projektus: baigė įgyvendinti tarptautinį projektą „Lietuvos ir Norvegijos sporto švietimo srityje veikiančių institucijų bendradarbiavimo ir gebėjimų stiprinimas“, vykdė šalies lygmens projektus „IX-ųjų Lietuvos seniūnijų sporto žaidynių I etapo organizavimas Kupiškio rajone“, „Irklavimo inventoriaus įsigijimas“, „Pradinukai – mažieji olimpiečiai. Projektuose dalyvavusių mokinių dalis sudarė 20 proc. Rajono renginiuose dalyvavo 80 proc. centro mokinių.

Mokinių pozityvaus elgesio palaikymui ir motyvacijos sportuoti skatinimui sporto mokytojai naudoja įvairias priemones: pereinamąsias taures, asmeninį paskatinimą padarius pažangą, už gerą lankomumą, pasiektus rezultatus.

Centre užtikrinamas mokinių emocinis saugumas. Mokiniai treniruotėse jaučiasi saugiai, pasitiki vieni kitais, vyrauja abipusė pagarba, nepatiria patyčių, gerai sutaria tarpusavyje, pasiekimai ir laimėjimai yra įvertinami, grupių mikroklimatas palankus sportavimui, jų nuomonė svarbi sporto centre. Mokiniai yra patenkinti, kad mokosi šiame sporto centre, kad mokytojai su jais elgiasi draugiškai ir pagarbiai.

 Vykdytos dvi prevencinės programos: „Vietoj gatvės – futbolas“ (žiemą ir rudenį), „Vaikų pliažo futbolo turnyras“ – siekiant didinti mokinių užimtumą, atsisakyti žalingų įpročių, mažinant nusikalstamumą. Prevencinėse programose dalyvavo 20 proc. mokinių. Tačiau šiuose projektuose dalyvavo ir ne centro auklėtiniai.

Mokiniai inicijavo savanorystę centro ir įvairių federacijų rengiamose varžybose. Aštuoni centro auklėtiniai savanoriavo 2016 m. Trakuose vykusiame Europos jaunių irklavimo čempionate, įgijo patirties kaip reikia organizuoti varžybas, tapo atsakingesni ir pilietiškesni. Centro krepšinio grupės mokiniai darbavosi sekretoriate Lietuvos moksleivių krepšinio lygos varžybų metu, rajono krepšinio pirmenybių metu.

 Mokyklos veiklos įsivertinimo efektyvumo pažanga

2016 metais buvo atliekamas mokyklos veiklos įsivertinimas vadovaujantis švietimo ir mokslo ministerijos rekomendacijomis, taikant IQES online. 2015–2016 mokslo metais buvo tirti pirmos veiklos srities „Mokyklos kultūra“ veiklos rodikliai: „Tvarka ugdymo įstaigoje“, „Ugdymo įstaigos tradicijos ir ritualai“, „Tapatumo jausmas“, „Ugdymo įstaigos mikroklimatas“, „Ugdymo įstaigos įvaizdis ir vaidmuo vietos bendruomenėje“. Anketavimas vykdytas naudojant internetinės platformos IQES ONLINE Lietuva paruoštą anketinę apklausą, ją pritaikius atsižvelgiant į mūsų centro darbo specifiką.

Atlikus Kupiškio r. kūno kultūros ir sporto centre pirmos veiklos srities „Mokyklos kultūra“ veiklos rodikliai: „Santykiai, saugumas, jausena“, „Tapatumo jausmas“ ir „Bendruomeniškumas, dalyvavimas, informavimas“ vertinami gerai – trečiu lygiu.

Išskirti veiklos rodiklių: „Santykiai, saugumas, jausena“, „Tapatumo jausmas“ ir „Bendruomeniškumas, dalyvavimas, informavimas“ privalumai ir trūkumai:

Centro stipriosios pusės:

* Centras turi savo logotipą, kurį prasmingai pritaiko sporto centro gyvenime. Beveik visi mokiniai ir mokytojai didžiuojasi šiuo simboliu.
* Dauguma centro bendruomenės narių yra patenkinti ir didžiuojasi savo įstaiga.
* Mokiniai ir mokytojai treniruotėse jaučiasi saugiai, pasitiki vieni kitais, vyrauja abipusė pagarba.
* Grupių mikroklimatas palankus sportavimui.
* Centre sukurtos darbo tvarkos taisyklės, jų laikymasis užtikrina visos veiklos sklandumą.
* Apie centro veiklą sistemingai informuojama rajono laikraštyje, informacijos stenduose, interneto tinklapyje, socialiniuose tinkluose ir kt.
* Centro atstovų pasiekimai yra žinomi mieste, šalyje.
* Teikiama informacija yra tikslinga ir duodanti teigiamą rezultatą.
* Tėvai (globėjai, rūpintojai) yra patenkinti, kad jų vaikas mokosi būtent šitoje ugdymo įstaigoje.
* Vaikams patinka mokytis centre.
* Mokytojų santykiai su mokiniais nėra įtempti, nevargina konfliktai.
* Mokytojai gerbia mokinius ir yra draugiški jiems.

Tobulintinos centro veiklos sritys:

* Tapatumo jausmas (didinti tėvų įsitraukimą į sporto centro švenčių organizavimą).
* Ugdymo įstaigos ritualai ir tradicijos (įtraukti daugiau sporto centro mokinių diskutuojant ir teikiant pasiūlymus dėl įstaigos įvaizdžio).
* Ugdymo įstaigos mikroklimatas (centre susitarti dėl esminių vertybių, įstaigos mokytojų nuomonės svarba ir įsiklausymas į skirtingas nuomones, santykiai tarp mokytojų ir įstaigos vadovų, centro mokytojų pasitikėjimas vienas kitu).

Giluminiam vertinimui pasirinkta sritis – „Ugdymo įstaigos mikroklimatas“.

Mokyklos veiklos įsivertinimo apklausose dalyvavo 62 proc. mokinių, 48 proc. tėvų ir 75 proc. mokytojų.

Surinkta informacija apie centro veiklos kokybės sritį „Mokyklos kultūra“ leidžia teigti, kad mūsų mokyklos bendruomenės pastangos ir darbas yra vertinami gerai, o surasti trūkumai padės tobulinti veiklą, siekti dar geresnių rezultatų tiek mokymo įstaigoje, tiek už jos ribų.

 Vadovų ir mokytojų lyderystės bei kompetencijų pažanga

 87,5 proc. centro mokytojų pasidalino patirtimi, profesinėmis žiniomis su rajono įstaigų kūno kultūros mokytojais, ikimokyklinio ugdymo įstaigų darbuotojais. 37,5 proc. centro mokytojų pasidalino patirtimi, teisėjavo šalies varžybose. Visi mokytojai geba identifikuoti ir fiksuoti individualią mokinio pažangą.

 Mokytojų profesinių kompetencijų tobulinimas vykdytas atsižvelgiant į individualius poreikius. Mokytojų bendrųjų ir profesinių kompetencijų tobulinimui buvo dalyvauta seminaruose: „Gebėjimų stiprinimas ir institucinis valstybės, paramos gavėjos, Norvegijos viešųjų institucijų, vietos ir regioninės valdžios bendradarbiavimas“ (6 mokytojai), „Mokyklos veiklos įsivertinimo planavimas ir vykdymas“ (7 mokytojai), „Kompiuterinio raštingumo kursai (2 mokytojai), „Aktyviųjų mokymo metodų naudojimas kūno kultūros pamokose“ (4 mokytojai), „Jaunųjų krepšininkų technikos mokymas“ (2 mokytojai), „Belgijos futbolininkų rengimo sistemos ypatumai ir sėkmės istorija“ (1 mokytojas), „Treneris – sportininkų psichologas“ (1 mokytojas), „Sportuojančiųjų mityba ir maisto papildų vartojimo ypatumai“ (1 mokytojas), „Korekciniai pratimai peties sąnario traumų prevencijai“ (1 mokytojas), „Futboliukas“ (1 mokytojas), „Moderni švietimo įstaiga: nuo mokyklos kultūros kūrimo iki mokyklos reputacijos visuomenėje“ (1 mokytojas), „Ugdymo proceso tobulinimas“ (1 mokytojas), „Bendravimas su žiniasklaida: asmens teisių pažeidimo rizikos ir patarimai, kaip jų išvengti“ (1 mokytojas), „Turizmo renginių organizavimas: varžybos, šventės, stovyklos, žygiai“ (2 mokytojai). Mokytojams buvo sudarytos sąlygos dalyvauti Kupiškio r. švietimo pagalbos tarnybos organizuojamuose seminaruose bei išvykti į kvalifikacijos tobulinimo seminarus bei konferencijas kituose miestuose.

Imtynių mokytojas Arvydas Krikščiūnas tobulino savo kvalifikaciją ir profesines kompetencijas seminaruose 22 val., krepšinio mokytojas Klaidas Miciūnas – 60 val., futbolo ir stalo teniso mokytojas Irmantas Šap – 13 val., lengvosios atletikos mokytoja Inga Zabulienė – 19 val., futbolo mokytojas Gediminas Uldukis – 22 val., irklavimo mokytoja Diana Balužytė – 39 val., krepšinio mokytojas Alvydas Puzelis – 67 val.

 Visi dirbantys mokytojai 100 proc. mokytojų tobulino savo kompetencijas. Iš viso mokytojai tobulino savo kvalifikaciją ir profesines kompetencijas 242 val. (dalyvavo 25 seminaruose – 35 dienas). Vidutinis kvalifikacijos tobulinimo valandų skaičius, tenkantis vienam mokytojui yra 34,5 val.

Centro mokytojai nedalyvavo savivaldybės lygmens darbo grupių, komisijų veikloje. 2016 m. centro mokytojai nedalyvavo šalies lygmens darbo grupių, komisijų veikloje.

Mokytoja I. Zabulienė kartu su direktoriaus pavaduotoja ugdymui Sonata Baliene vykdė lengvosios atletikos varžybas rajono pradinių klasių mokiniams „Pradinukai – mažieji olimpiečiai“. Šios varžybos buvo inicijuotos laimėjus projektą ir gavus finansavimą (350 eur.) iš Kūno kultūros ir sporto departamento „Sporto visiems sąjūdžio plėtotė“ fondo. Mokytojas A. Puzelis inicijavo ir organizavo vasaros atostogų metu krepšinio varžybas „Vasara su krepšinio kamuoliu“. Krepšinio mokytojai A. Puzelis ir K. Miciūnas inicijavo ir organizavo velykinį krepšinio turnyrą berniukams ir mergaitėms, šeimų turnyrą 3x3, šeimų krepšinio šventę. Futbolo mokytojai G. Uldukis ir I. Šap, bei seniūnijos sportinės veiklos organizavimo specialistas R. Puntuzas organizavo salės futbolo turnyrą, skirtą Kovo 11-ajai paminėti, vaikų pliažo futbolo turnyrą, futbolo turnyrą 8×8, skirtą „Vietoj gatvės – futbolas“. Mokytoja L. Šližauskienė inicijavo ir parengė Kūno kultūros ir sporto departamento rėmimo fondui projektą „Irklavimo inventoriaus įsigijimas“. Gauta 2000 eurų šio projekto vykdymui. Mokytoja L. Šližauskienė inicijavo ir organizavo irklavimo treniruoklių turnyrus bendrojo lavinimo mokyklų mokiniams. Imtynių mokytojas A. Krikščiūnas inicijavo imtynių turnyrą Subačiuje, skirtą vaikų gynimo dienai paminėti.

 Kolegialiai stebėtų ir vertintų veiklų (modelis „Kolega-kolegai“) nebuvo vykdoma.

 Patirtį savivaldybėje skleidė direktorė Laimutė Šližauskienė, kuri 2016 m. vasario mėn. skaitė paskaitą „Vaikų neformaliojo sportinio ugdymo ypatumai“ 120 val. trukmės kursuose „Pedagoginis psichologinis kursas“. Centro vadovai patirties šalyje 2016 m. neskleidė.

 Siekdami centro pažangos, 2016 metais centro vadovai dėmesį skyrė asmeninių vadybinių, dalykinių bei lyderystės kompetencijų stiprinimui. Vidutinis kvalifikacijos tobulinimo valandų skaičius, tenkantis vienam vadovui – 85,3 val.

 Direktorė L. Šližauskienė, dalyvaudama 99 val. bendros trukmės kursuose tobulino ugdymo proceso valdymo, švietimo įstaigų vadybos, sporto struktūros valdymo, bendrąsias, profesines, turistinių žinių, kompiuterinio raštingumo kompetencijas.

Direktoriaus pavaduotoja ugdymui S. Balienė, dalyvaudama 28 val. bendros trukmės kursuose, tobulino organizacijos tobulinimo bei pokyčių valdymo kompetenciją. Pavaduotoja ugdymui išklausė neformalaus mokymo „Darbdavio, darbdaviui atstovaujančio asmens mokymo darbuotojų saugo ir sveikatos klausimais programa“ kursą ir išlaikė baigiamąjį egzaminą.

 Pavaduotojas Z. Paulauskas, dalyvaudamas 129 val. bendros trukmės kursuose, tobulino bendrąsias, profesines, kompiuterinio raštingumo kompetencijas.

 Direktorė L. Šližauskienė dalyvavo darbo grupės veikloje, svarbiausių Savivaldybės kultūrinių, sportinių ir kitų renginių sąrašui parengti. Pavaduotoja ugdymui S. Balienė yra įtraukta į Kupiškio Lauryno Stuokos-Gucevičiaus gimnazijos, Kupiškio r. kūno kultūros ir sporto centro mokytojų ir pagalbos mokiniui specialistų (išskyrus psichologus) atestacijos komisiją.

 Direktorė L. Šližauskienė dalyvavo Lietuvos irklavimo federacijos organizuoto 2016 m. Europos jaunių irklavimo čempionato organizacinėje darbo grupėje, buvo atsakinga už vizų išdavimo ir apsaugos klausimus. Direktoriaus pavaduotojas Zigmas Paulauskas dalyvavo „Žalgirio“ sporto draugijos veikloje.

 Svarbiausios direktorės iniciatyvos ir tradicijų puoselėjimas: geriausių rajono sportininkų, sporto klubų sportininkų ir Kupiškio r. kūno kultūros ir sporto centro sportininkų pagerbimas; irklavimo treniruoklių varžyboms rajono bendrojo lavinimo mokyklų mokiniams; dalyvavimas Lietuvos sporto draugijos „Žalgiris“ 2016 m. vasaros sporto žaidynėse; sportiškos rugsėjo 1-osios centro auklėtiniams ir jų tėveliams organizavimas; Kupiškio ilgo nuotolio regatos, studentų irklavimo čempionato ir Lietuvos irklavimo federacijos taurės III etapo organizavimas; moterų krepšinio turnyro organizavimas; Kalėdinio bėgimo organizavimas; dėmesio personalui, pedagogams (padėkos ir skatinimo formų) tobulinimas; ugdymo aplinkų tobulinimas ir inventoriaus atnaujinimas; reprezentacinių sportinių aprangų atnaujinimas; bendradarbiavimas su Kupiškio vaikų lopšeliais–darželiais, Panevėžio apskrities vyriausiojo policijos komisariato Kupiškio rajono policijos komisariatu; dalyvavimas tarptautiniame projekte „Lietuvos ir Norvegijos sporto švietimo srityje veikiančių institucijų bendradarbiavimo ir gebėjimų stiprinimas“.

 Kadangi savo sporto bazių neturime, naujų edukacinių aplinkų nekuriame, tačiau ugdymo proceso kokybei užtikrinti atnaujiname ir papildome ugdymo procese naudojamą inventorių (kamuoliai, barjerai, stalo teniso inventorius, trx diržai, irklai, treniruokliai ir kt.). Įgyvendinta 88,9 proc. metiniame veiklos plane numatytų priemonių.

 Centro direktorei Laimutė Šližauskienei 2016 m. gruodžio 29 d. suteikta antra vadybos kvalifikacinė kategorija.

Tobulinant veiklą, aktyviai sporto centro valdyme dalyvauja mokytojų taryba, mokinių ir centro tarybos. Šios institucijos veikia pagal centro nuostatuose numatytus veiklos principus ir teikia siūlymus bei dalyvauja svarstymuose pagal centro nuostatuose priskirtą kompetenciją. Centro administracija skatina pilietines ir kūrybines mokinių, tėvų, mokytojų iniciatyvas bei sudaro sąlygas jas įgyvendinti.

 Tikėtina, kad patobulintos vadovų bei mokytojų kvalifikacijos bei įvairiapusės centro bendruomenės iniciatyvos sustiprino centro veiklos produktyvumą, turėjo tiesioginės ir netiesioginės įtakos centro veiklos procesams, jų kokybei ir ugdytinių pažangai.

 **VEIKLOS ATASKAITOS RODIKLIŲ SUVESTINĖ**

(formalųjį švietimą papildančio ugdymo mokykloms)

|  |  |
| --- | --- |
| **Rodiklio pavadinimas** | **Rezultatas** |
| **1. MOKINIŲ AKADEMINIAI PASIEKIMAI** |
| 1.1. Bendras mokyklos mokinių pažangumas (proc.) | NN |
| 1.2. Mokinių, įgijusių pradinį išsilavinimą, dalis (proc.) | NN |
| 1.3. Mokinių, įgijusių pagrindinį išsilavinimą, dalis (proc.)  | NN |
| 1.4. Mokinių, dalyvaujančių kryptingo ugdymo programoje mokykloje, dalis (proc.) | NN |
| 1.5. Mokinių, įgijusių ir neįgijusių meistriškumo pakopos rodiklį, dalis (proc.) | 21,36 |
| 1.6. Mokinių, įgijusių aukštesnės meistriškumo pakopos rodiklį, dalis (proc.) | 0 |
| 1.7. Mokinių, įgijusių pirmą meistriškumo pakopą, dalis (proc.) | 0 |
| 1.8. Mokinių, įgijusių antrą meistriškumo pakopą, dalis (proc.) | 0 |
| 1.9. Mokinių, įgijusių trečią meistriškumo pakopą, dalis (proc.) | 0,42 |
| 1.10. Mokinių, įgijusių ketvirtą meistriškumo pakopą, dalis (proc.)  | 4,27 |
| 1.11. Mokinių, įgijusių penktą meistriškumo pakopą, dalis (proc.) | 5,12 |
| 1.12. Mokinių, įgijusių šeštą meistriškumo pakopą, dalis (proc.) | 11,5 |
| 1.13. Mokinių dalyvavimų tarptautiniuose, šalies, apskrities, savivaldybės konkursuose, festivaliuose, koncertuose, parodose, olimpiadose, varžybose ir kt., skaičius | 970 |
| 1.14. Savivaldybės lygmens konkursuose, varžybose ir kt. pelnytos prizinės vietos, skaičius | 51 |
| 1.15. Apskrities lygmens konkursuose, varžybose ir kt. pelnytos prizinės vietos | 34 |
| 1.16. Šalies lygmens konkursuose, varžybose ir kt. pelnytos prizinės vietos, skaičius | 36 |
| 1.17. Tarptautinio lygmens konkursuose, varžybose ir kt. pelnytos prizinės vietos | 11 |
| **2. PAMOKOS KOKYBĖ** |
| 2.1. Administracijos stebėtos ir vertintos pamokos (pratybos), skaičius | 20 |
| 2.2.Vidutinis stebėtų ir vertintų pamokų (pratybų) skaičius, tenkantis vienam mokyklos mokytojui | 2,5 |
| 2.3. Administracijos stebėtos kitos mokytojų veiklos (atsiskaitymai, tėvų susirinkimai, renginiai ir pan.), skaičius | 18 |
| 2.4. Pamokos (pratybos) netradicinėse aplinkose, skaičius | 0 |
| 2.5. Edukacinės veiklos netradicinėse aplinkose, skaičius  | 0 |
| **3. MOKINIŲ VERTYBINIŲ NUOSTATŲ BEI PILIETIŠKUMO ŪGTIS** |
| 3.1. Renginiai (išskyrus projektus), skaičius | 19 |
| 3.2. Renginiuose (išskyrus projektus) dalyvavusių mokinių dalis (proc.) | 90 |
| 3.3. Rengti, įgyvendinti projektai, skaičius | 4 |
| 3.4. Vykdyti mokyklos lygmens projektai, skaičius | 0 |
| 3.5. Vykdyti tarptautinio, apskrities, šalies ir savivaldybės lygmens projektai, skaičius | 4 |
| 3.6. Projektuose dalyvavusių mokinių dalis (proc.)  | 20 |
| 3.7. Mokiniai – dalyviai rajono renginiuose, skaičius  | 80 |
| 3.8. Savivaldos institucijų inicijuotos ir įgyvendintos veiklos, skaičius | 1 |
| 3.9. Mokinių emocinis saugumas, 3–4 lygio įvertinimų procentinių išraiškų aritmetinis vidurkis | 97,1 |
| 3.10. Vykdytos prevencinės veiklos, skaičius | 2 |
| 3.11. Prevencinėse veiklose dalyvavusių mokinių dalis (proc.) | 20 |
| **4. MOKYKLOS VEIKLOS ĮSIVERTINIMO EFEKTYVUMAS** |
| 4.1. Mokyklos veiklos įsivertinimo apklausose dalyvavusių mokinių dalis (proc.) | 62 |
| 4.2. Mokyklos veiklos įsivertinimo apklausose dalyvavusių mokinių tėvų dalis (proc.) | 48 |
| 4.3. Mokyklos veiklos įsivertinimo apklausose dalyvavusių mokytojų dalis (proc.) | 75 |
| **5. VADOVŲ IR MOKYTOJŲ LYDERYSTĖ BEI KOMPETENCIJOS** |
| 5.1. Mokytojų, skleidusių patirtį savivaldybėje, dalis (proc.)  | 87,5 |
| 5.2. Mokytojų, skleidusių patirtį šalyje, dalis (proc.) | 37,5 |
| 5.3. Mokytojų, gebančių stebėti ir identifikuoti individualią mokinio pažangą, dalis (proc.) | 100 |
| 5.4. Vidutinis kvalifikacijos tobulinimo valandų skaičius, tenkantis vienam mokytojui  | 85,3 |
| 5.5. Kolegialiai stebėtos ir vertintos veiklos (modelis ,,Kolega – kolegai“), skaičius | NN |
| 5.6. Vadovai, skleidę patirtį savivaldybėje, skaičius | 1 |
| 5.7. Vadovai, skleidę patirtį šalyje, skaičius | NN |
| 5.8. Vidutinis kvalifikacijos tobulinimo valandų skaičius, tenkantis vienam vadovui | 45 |
| 5.9. Įrengtos, pritaikytos ir naudojamos netradicinės ugdymo aplinkos, aplinkų mobilumas, skaičius  | NN |
| 5.10. Įgyvendintų metiniame veiklos plane numatytų priemonių dalis (proc.) | 88,9 |

Sutartinis žymėjimas: 0 – nėra duomenų; NN – nėra, negalėjo būti (pvz. pradinėje mokykloje nevykdomi brandos egzaminai).

**IV SKYRIUS**

**PATVIRTINTŲ ASIGNAVIMŲ NAUDOJIMAS**

 Žinių visuomenės, kultūrinio ir sportinio aktyvumo skatinimo programa (sporto centras, biudžetas)

08.01.01.02

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Išlaidų rūšys** | **Išlaidų ekonominės klasifikacijos kodas** | **Ataskaitinio laikotarpio išlaidų planas**  | **Finansavimas** | **Kasinės išlaidos** |
|
| Darbo užmokestis | 2.1.1.1.1.1 | 29020 | 29018,97 | 29018,97 |
| Socialinio draudimo įmokos | 2.1.2.1.1.1 | 9004 | 9002,28 | 9002,28 |
| Maitinimo išlaidos | 2.2.1.1.1.1 |   |   | 0 |
| Medikamentai (ir sveikatos tikr.) | 2.2.1.1.1.2 | 299 | 298,66 | 298,66 |
| Komunalinės paslaugos | 2.2.1.1.1.20 | 6720 | 5956,11 | 5956,11 |
| El. energija |   |   |   | 0 |
| Ryšių paslaugos | 2.2.1.1.1.5 | 977 | 976,43 | 976,43 |
| Transporto išlaikymas | 2.2.1.1.1.6 | 5440 | 5439,16 | 5439,16 |
| Apranga ir patalynė | 2.2.1.1.1.7 | 2250 | 2249,99 | 2249,99 |
| Spaudiniai | 2.2.1.1.1.8 | 48 | 48 | 48 |
| Kitos prekės | 2.2.1.1.1.10 | 15059 | 12840,09 | 12840,09 |
| Komandiruotės | 2.2.1.1.1.11 | 402 | 400,69 | 400,69 |
| Šaltas vanduo ir kanalizacija |   |   |   | 0 |
| Ilgalaikio mat.turto ein. remontas | 2.2.1.1.1.15 | 1730 | 1729,74 | 1729,74 |
| Kvalifikacijos kėlimas | 2.2.1.1.1.16 | 100 | 100 | 100 |
| Kitos paslaugos | 2.2.1.1.1.30 | 8417 | 8396,95 | 8396,95 |
| Dardav. Soc parama pinigais | 2.7.3.1.1.1 |   |   | 0 |
| Kitos mašinos ir įrenginiai | 3.1.1.3.1.2 | 3599 | 3599 | 3599 |
| Kitiems einamiesiems tikslams | 2.8.1.1.1.2 | 4000 | 4000 | 4000 |
| Iš viso: |   | 87065 | 84056,07 | 84056,07 |

 Žinių visuomenės, kultūrinio ir sportinio aktyvumo skatinimo programa (sporto mokykla, biudžetas)

09.05.01.01

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Išlaidų rūšys | Išlaidų ekonominės klasifikacijos kodas | Ataskaitinio laikotarpio išlaidų planas  | Finansavimas | Kasinės išlaidos |
|
| Darbo užmokestis | 2.1.1.1.1.1 | 52020 | 52019,14 | 52019,14 |
| Socialinio draudimo įmokos | 2.1.2.1.1.1 | 16095 | 16094,16 | 16094,16 |
| Maitinimo išlaidos | 2.2.1.1.1.1 |   |   |   |
| Medikamentai (ir sveikatos tikr.) | 2.2.1.1.1.2 |   |   |   |
| Komunalinės paslaugos | 2.2.1.1.1.20 |   |   |   |
| El. energija |   |   |   |   |
| Ryšių paslaugos | 2.2.1.1.1.5 |   |   | 0 |
| Transporto išlaikymas | 2.2.1.1.1.6 |   |   |   |
| Apranga ir patalynė | 2.2.1.1.1.7 | 2040 | 2036,1 | 2036,1 |
| Spaudiniai | 2.2.1.1.1.8 |   |   | 0 |
| Kitos prekės | 2.2.1.1.1.10 | 1889 | 1889 | 1889 |
| Komandiruotės | 2.2.1.1.1.11 | 619 | 615,14 | 615,14 |
| Šaltas vanduo ir kanalizacija |   |   |   |   |
| Ilgalaikio mat.turto ein. remontas | 2.2.1.1.1.15 |   |   |   |
| Kvalifikacijos kėlimas | 2.2.1.1.1.16 | 431 | 431 | 431 |
| Kitos paslaugos | 2.2.1.1.1.30 | 2506 | 2505,09 | 2505,09 |
| Dardav. Soc parama pinigais | 2.7.3.1.1.1 |   |   |   |
| Kitos mašinos ir įrenginiai | 3.1.1.3.1.2 |   |   | 0 |
| Iš viso: |   | 75600 | 75589,63 | 75589,63 |

Žinių visuomenės, kultūrinio ir sportinio aktyvumo skatinimo programa (sporto mokykla, MK)

09.05.01.01

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Išlaidų rūšys** | **Išlaidų ekonominės klasifikacijos kodas** | **Ataskaitinio laikotarpio išlaidų planas**  | **Finansavimas** | **Kasinės išlaidos** |
|
| Darbo užmokestis | 2.1.1.1.1.1 | 13000 | 13000,00 | 13000,00 |
| Socialinio draudimo įmokos | 2.1.2.1.1.1 | 4030 | 4030,00 | 4030,00 |
| Maitinimo išlaidos | 2.2.1.1.1.1 |   |   |   |
| Medikamentai (ir sveikatos tikr.) | 2.2.1.1.1.2 |   |   |   |
| Komunalinės paslaugos | 2.2.1.1.1.20 |   |   |   |
| El. energija |   |   |   |   |
| Ryšių paslaugos | 2.2.1.1.1.5 |   |   |   |
| Transporto išlaikymas | 2.2.1.1.1.6 |   |   |   |
| Apranga ir patalynė | 2.2.1.1.1.7 |   |   |   |
| Spaudiniai | 2.2.1.1.1.8 |   |   |   |
| Kitos prekės | 2.2.1.1.1.10 |   |   |   |
| Komandiruotės | 2.2.1.1.1.11 |   |   |   |
| Šaltas vanduo ir kanalizacija |   |   |   |   |
| Ilgalaikio mat.turto ein. remontas | 2.2.1.1.1.15 |   |   |   |
| Kvalifikacijos kėlimas | 2.2.1.1.1.16 |   |   |   |
| Kitos paslaugos | 2.2.1.1.1.30 |   |   |   |
| Dardav. Soc parama pinigais | 2.7.3.1.1.1 |   |   |   |
| Iš viso: |   | 17030 | 17030 | 17030 |

Sporto centras (pajamų įmokos). 08.01.01.02

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Išlaidų rūšys | Išlaidų ekonominės klasifikacijos kodas | Ataskaitinio laikotarpio išlaidų planas  | Finansavimas | Kasinės išlaidos |
|
| Darbo užmokestis | 2.1.1.1.1.1 |   |   |   |
| Socialinio draudimo įmokos | 2.1.2.1.1.1 |   |   |   |
| Maitinimo išlaidos | 2.2.1.1.1.1 |   |   |   |
| Medikamentai (ir sveikatos tikr.) | 2.2.1.1.1.2 |   |   |   |
| Komunalinės paslaugos | 2.2.1.1.1.20 |   |   |   |
| El. energija |   |   |   |   |
| Ryšių paslaugos | 2.2.1.1.1.5 |   |   |   |
| Transporto išlaikymas | 2.2.1.1.1.6 | 3200 | 2747,51 | 2747,51 |
| Apranga ir patalynė | 2.2.1.1.1.7 |   |  |   |
| Spaudiniai | 2.2.1.1.1.8 |   |   |   |
| Kitos prekės | 2.2.1.1.1.10 | 1350 | 107 | 107 |
| Komandiruotės | 2.2.1.1.1.11 |   |   |   |
| Šaltas vanduo ir kanalizacija |   |   |   |   |
| Ilgalaikio mat.turto ein. remontas | 2.2.1.1.1.15 |   |   |   |
| Kvalifikacijos kėlimas | 2.2.1.1.1.16 |   |   |   |
| Kitos paslaugos | 2.2.1.1.1.30 | 0 |   |   |
| Kitos mašinos ir įrenginiai | 3.1.1.3.1.2 |   |   |   |
| Iš viso: |   | 4550 | 2854,51 | 2854,51 |

Sporto mokykla (pajamų įmokos). 08.01.01.02

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Išlaidų rūšys | Išlaidų ekonominės klasifikacijos kodas | Ataskaitinio laikotarpio išlaidų planas  | Finansavimas | Kasinės išlaidos |
|
| Darbo užmokestis | 2.1.1.1.1.1 |   |   |   |
| Socialinio draudimo įmokos | 2.1.2.1.1.1 |   |   |   |
| Maitinimo išlaidos | 2.2.1.1.1.1 |   |   |   |
| Medikamentai (ir sveikatos tikr.) | 2.2.1.1.1.2 |   |   |   |
| Komunalinės paslaugos | 2.2.1.1.1.20 |   |   |   |
| El. energija |   |   |   |   |
| Ryšių paslaugos | 2.2.1.1.1.5 |   |   |   |
| Transporto išlaikymas | 2.2.1.1.1.6 |   |   |   |
| Apranga ir patalynė | 2.2.1.1.1.7 |   |   |  |
| Spaudiniai | 2.2.1.1.1.8 |   |   |  |
| Kitos prekės | 2.2.1.1.1.10 | 6030 | 5212,42 | 5212,42 |
| Komandiruotės | 2.2.1.1.1.11 |   |   |  |
| Šaltas vanduo ir kanalizacija |   |   |   |   |
| Ilgalaikio mat.turto ein. remontas | 2.2.1.1.1.15 |   |   |   |
| Kvalifikacijos kėlimas | 2.2.1.1.1.16 |   |   |  |
| Kitos paslaugos | 2.2.1.1.1.30 | 570 | 549,63 | 549,63 |
| Kitos mašinos ir įrenginiai | 3.1.1.3.1.2 | 1000 | 1000 | 1000 |
| Iš viso: |   | 7600 | 6762,05 | 6762,05 |

Savivaldybės valdymo ir pagrindinių funkcijų vykdymo programa

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  |  |  |
| Viešieji darbai |  | 5.1.2.13 | 04.01.02.01D | 5 programa |
| Išlaidų rūšys | Išlaidų ekonominės klasifikacijos kodas | Ataskaitinio laikotarpio išlaidų planas  | Finansavimas | Kasinės išlaidos |
|
| Darbo užmokestis | 2.1.1.1.1.1 |   |   |   |
| Įnašai socialiniam draudimui | 2.1.1.1.1.2 |   |   |   |
| Maitinimo išlaidos | 2.1.1.1.01 |   |   |   |
| Medikamentai | 2.1.1.1.02 |   |   |   |
| Šildymas | 2.1.1.1.03 |   |   |   |
| El. energija | 2.1.1.1.04 |   |   |   |
| Ryšiai | 2.1.1.1.05 |   |   |   |
| Transporto išlaikymas | 2.1.1.1.06 |   |   |   |
| Apranga ir patalynė | 2.1.1.1.07 |   |   |   |
| Spaudiniai | 2.1.1.1.08 |   |   |   |
| Kitos prekės | 2.1.1.1.10 |   |   |   |
| Komandiruotės | 2.1.1.1.11 |   |   |   |
| Šaltas vanduo ir kanalizacija | 2.1.1.1.13 |   |   |   |
| Ilgalaikio turto kap. remontas | 2.1.1.1.15 |   |   |   |
| Kvalifikacijos kėlimas | 2.1.1.1.16 |   |   |   |
| Kitos išlaidos | 2.1.1.1.30 | 391 | 387,51 | 387,51 |
| socialinė parama pinigais | 2.7.2.1.1.1 |   |   |   |
| Iš viso: |   | 391 | 387,51 | 387,51 |

Savivaldybės valdymo ir pagrindinių funkcijų vykdymo programa

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Viešieji darbai, prekės | 5.1.2.13 | 04.01.02.01K | 5 programa D |  |
| Išlaidų rūšys | Išlaidų ekonominės klasifikacijos kodas | Ataskaitinio laikotarpio išlaidų planas  | Finansavimas | Kasinės išlaidos |
|
| Darbo užmokestis | 2.1.1.1.1.1 |   |   |   |
| Įnašai socialiniam draudimui | 2.1.1.1.1.2 |   |   |   |
| Maitinimo išlaidos | 2.1.1.1.01 |   |   |   |
| Medikamentai | 2.1.1.1.02 |   |   |   |
| Šildymas | 2.1.1.1.03 |   |   |   |
| El. energija | 2.1.1.1.04 |   |   |   |
| Ryšiai | 2.1.1.1.05 |   |   |   |
| Transporto išlaikymas | 2.1.1.1.06 |   |   |   |
| Apranga ir patalynė | 2.1.1.1.07 |   |   |   |
| Spaudiniai | 2.1.1.1.08 |   |   |   |
| Kitos prekės | 2.1.1.1.10 |   |   |   |
| Komandiruotės | 2.1.1.1.11 |   |   |   |
| Šaltas vanduo ir kanalizacija | 2.1.1.1.13 |   |   |   |
| Ilgalaikio turto kap. remontas | 2.1.1.1.15 |   |   |   |
| Kvalifikacijos kėlimas | 2.1.1.1.16 |   |   |   |
| Kitos išlaidos | 2.1.1.1.30 | 27 | 26,95 | 26,95 |
| socialinė parama pinigais | 2.7.2.1.1.1 |   |   |   |
| Iš viso: |   | 27 | 26,95 | 26,95 |
| Mokinių važinėjimas | B 4.1.2.12 | 09.06.01.01 | 4 programa |  |
| Išlaidų rūšys | Išlaidų ekonominės klasifikacijos kodas | Ataskaitinio laikotarpio išlaidų planas  | Finansavimas | Kasinės išlaidos |
|
| Darbo užmokestis | 2.1.1.1.1.1 |   |   |   |
| Įnašai socialiniam draudimui | 2.1.2.1.1.1 |   |   |   |
| Maitinimo išlaidos | 2.2.1.1.1.1 |   |   |   |
| Medikamentai | 2.2.1.1.1.2 |   |   |   |
| Šildymas | 2.2.1.1.1.20 |   |   |   |
| El. energija |   |   |   |   |
| Ryšiai | 2.2.1.1.1.5 |   |   |   |
| Transporto išlaikymas | 2.2.1.1.1.6 |   |   |   |
| Apranga ir patalynė | 2.2.1.1.1.7 |   |   |   |
| Spaudiniai | 2.2.1.1.1.8 |   |   |   |
| Kitos prekės | 2.2.1.1.1.10 |   |   |   |
| Komandiruotės | 2.2.1.1.1.11 |   |   |   |
| Šaltas vanduo ir kanalizacija |   |   |   |   |
| Ilgalaikio turto kap. remontas | 2.2.1.1.1.15 |   |   |   |
| Kvalifikacijos kėlimas | 2.2.1.1.1.16 |   |   |   |
| Kitos išlaidos | 2.2.1.1.1.30 |   |   | 0 |
| socialinė parama pinigais | 2.7.2.1.1.1 | 335 | 334,93 | 334,93 |
| Iš viso: |   | 335 | 334,93 | 334,93 |

GPM 2 proc. likutis 2015.12.31 – 102,61 eurai, gauta 2016 m. GPM 2 proc. – 71,17 eurai, išleista 2015 m. – 16,23 eurai, GPM 2 proc. likutis 2016.12.31 – 157,55 eurai.

Direktorė Laimutė Šližauskienė